



Parrot®

174-178, quai de Jemmapes 75010 Paris
394 149 496 R.C.S. Paris
www.parrot.com

Rapport Financier

1^{er} semestre 2020

Sommaire

I.	PERSONNE RESPONSABLE	3
1.1.	Personne responsable du rapport financier semestriel.....	3
1.2.	Déclaration du responsable du rapport financier semestriel.....	3
II.	RAPPORT D'ACTIVITE SEMESTRIEL AU 30 JUIN 2020	4
2.1.	Activité de la Société	4
2.2.	Structure financière	6
2.3.	Perspectives	6
2.4.	Informations boursières	6
III.	FACTEURS DE RISQUES	7
IV.	TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIEES	8
V.	COMPTE CONSOLIDÉ RESUMÉ AU 30 JUIN 2020	9
5.1.	Compte de résultat consolidé.....	9
5.2.	Etat résumé du résultat global	10
5.3.	Bilan.....	11
5.4.	Tableau résumé des flux de trésorerie consolidés au titre de la période intermédiaire.....	12
5.5.	Etat résumé de variation des capitaux propres consolidés.....	14
5.6.	Notes Annexes.....	15
VI.	RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIERE SEMESTRIELLE	31

I. Personne responsable

I.1. Personne responsable du rapport financier semestriel

Henri Seydoux, Président-directeur général
174 quai de Jemmapes – 75010 Paris
T : 01 48 03 60 60

I.2. Déclaration du responsable du rapport financier semestriel

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes semestriels résumés pour le semestre écoulé sont établis conformément aux normes comptables applicables et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la Société et de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 31 juillet 2020



Henri Seydoux

Président-directeur général

II. Rapport d'activité semestriel au 30 juin 2020

Conformément aux prescriptions légales, réglementaires et statutaires, nous vous rendons compte des résultats de la gestion du Groupe Parrot, constitué de la Société Parrot S.A. et des filiales (ci-après « Parrot », la « Société » ou le « Groupe ») au cours du 1er semestre 2020.

II.1. Activité de la Société

La Société a établi des comptes consolidés semestriels résumés au 30 juin 2020 en application des dispositions de l'article L. 233-16 du Code de commerce, conformément aux normes comptables IFRS.

II.1.1. Périmètre de consolidation et comptes du 1^{er} semestre 2020

La Société Parrot S.A. a établi des comptes consolidés avec les sociétés ci-après énoncées :

- Parrot Iberia S.L
- Parrot UK Ltd
- Parrot GmbH
- Parrot Italia S.r.l.
- Parrot Inc.
- Parrot Asia Pacific Ltd
- Parrot Shenzhen
- Chez Parrot S.A.R.L.
- Parrot ANZ PTY Ltd
- Parrot Drones S.A.S.
- Micasense Inc.
- Airinov S.A.S.
- SenseFly SA
- Sensefly Inc.
- Pix4D SA
- Pix4D Inc.
- Pix4D GmbH
- Pix4D Shanghai
- Pix4D Spain
- Pix4D Co
- Planck Aerosystems Inc.
- Parrot Air Support
- Iconem
- Skyhero

L'annexe aux comptes consolidés et le détail de ceux-ci précisent les méthodes retenues pour l'établissement de ces comptes consolidés.

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation comptables sont conformes à la réglementation en vigueur et identiques à celles de l'année précédente.

II.1.2. Comptes consolidés résumés

II.1.2.1. Chiffre d'affaires

► Evolution du chiffre d'affaires et activités du premier semestre 2020

L'activité du 1^{er} semestre 2020 s'inscrit dans le contexte de la propagation de la crise sanitaire et économique dans le monde et d'un plan de route amené à favoriser la dynamique commerciale au second semestre. Ces facteurs se traduisent par un chiffre d'affaires consolidé de 26,5 M€, en recul de 33% par rapport au 1^{er} semestre 2019 (-23% au T1 2020, -42% au T2 2020) avec un recul marqué des ventes à partir de mi-mars lié aux fermetures des commerces non essentiels et la limitation des flux de transports. Le ralentissement des activités commerciales concerne en particulier les équipements (drones et capteurs) tandis que les ventes de logiciels, dématérialisées, ont mieux résisté.

Dès le début du mois de mars 2020, toutes les entités du Groupe avaient pris des dispositions sanitaires ayant abouti à la mise en place du télétravail pour la majorité des employés ; toutes les infrastructures et systèmes le permettant, la continuité des opérations est assurée tout en tenant compte de la protection des équipes. Des mesures de chômage partiel prises à partir du mois d'avril ont ciblé les fonctions supports et n'affectent pas les capacités en matière de recherche et développement. Le Groupe n'a pas rencontré de difficulté d'accès aux composants ou de production et a pu s'adapter aux limitations de déplacement. A fin juillet le Groupe favorise toujours largement le télétravail et les effectifs restent fortement mobilisés pour assurer la feuille de route tant d'un point de vue de la R&D, que des opérations commerciales et du développement sur le secteur de la Défense et de la Sécurité.

Pendant cette période Parrot a notamment poursuivi la professionnalisation de son offre ANAFI, avec le lancement de l'ANAFI USA début juin¹. Ce nouveau drone offrant une combinaison de capteurs et de fonctionnalités avancées est dédié aux métiers de la sécurité / secours, de la défense, de la construction et de l'inspection. Développé en France et fabriqué aux États-Unis, il répond aux standards de sécurité et de traçabilités les plus élevés ; il offre aux différents intervenants du marché (institution, entreprise, pilotes pro) une solution performante, fiable et parfaitement sécurisée.

Dans la même lignée, le Groupe poursuit ses efforts pour apporter des solutions (drones et logiciels) aux armées, aux forces de l'ordre et de sécurité (police, gendarmerie, pompiers, etc.). Concernant plus spécifiquement le programme SRR au profit du *Department of Defense* des Etats-Unis sur lequel Parrot Drones travaille depuis 12 mois, les résultats initialement attendus cet été pourraient être décalés à l'automne.

L'élargissement de la gamme de produits et de solutions professionnels s'accompagne d'une stratégie dédiée aux besoins spécifiques de ces clients et d'un nombre croissant d'initiatives destinées à faciliter l'intégration des drones. Le Programme SDK (*Software Development Kit*) initié en 2019 pour créer un écosystème d'applications professionnelles donne lieu à de premiers partenariats technologiques et commerciaux avec des acteurs du marché des drones pour la gestion des missions (Kittihawks) ou des flottes de drones (Dronesense). Les solutions logicielles de Pix4D sont adaptées aux besoins spécifiques des principales industries cibles (agriculture, inspection, sécurité et défense) et renforcées pour ceux des grandes entreprises (Pix4Dengine, Pix4DCloud). Ces avancées permettent également au Groupe de participer à un nombre croissant d'appels d'offres ou encore à des groupes de travail sur l'évolution du cadre réglementaire.

II.1.2.2. Résultat opérationnel

► Evolution du résultat opérationnel courant

Le niveau de marge brute, à 73% du chiffre d'affaires du 1^{er} semestre 2020 (contre 64% au 1^{er} semestre 2019), est lié à la montée en puissance des offres et solutions dédiées aux professionnels.

Les dépenses opérationnelles courantes sont de 40,1 M€ sur ce semestre, contre 38,3 M€ à la même période en 2019 avec une hausse quasi exclusivement allouée à la R&D (lancements d'ANAFI USA, de Pix4Dreact et de Pix4DSurvey) et à la poursuite de la stratégie d'innovation. L'évolution des autres postes de charge traduit une baisse des charges commerciales (-21%) et de production (-12%) liée aux mesures sanitaires et au recentrage du portefeuille de produits sur les cibles professionnels. Au 30 juin 2020, les effectifs (CDD+CDI) du Groupe sont de 539 (545 au 31/12/19) auxquels s'ajoutent 79 prestataires externes (75 au 31/12/19).

¹ https://s3.eu-central-1.amazonaws.com/corporate.parrot.com/files/s3fs-public/2020-06/Parrot-ANAFI-USA_PressRelease_France.pdf

Compte tenu d'un résultat financier de -0,5 M€ et d'une quote-part du résultat des entreprises mises en équivalences de -0,4 M€, le résultat net consolidé part du Groupe s'établit à -22,1 M€, contre -13,8 M€ au 1^{er} semestre 2019.

► Evolution du résultat opérationnel non courant

Sur le premier semestre, le groupe n'a pas engagé de dépenses non courantes significatives dans le cadre des projets de réorganisation qui ont touché le groupe en 2017 et 2018.

II.2. Structure financière

Au 30 juin 2020, la trésorerie nette est de 105,1 M€ hors impact IFRS 16.

Tenant compte d'un EBITDA de -21,2 M€ (contre -17,3 M€ au S1 2019) la consommation nette de cash sur le semestre est de 20,2 M€ avec une variation de BFR de +1,0 M€.

II.3. Perspectives

Le Groupe a redressé sa situation en 2019 et dégagé des marges de manœuvre pour poursuivre sa stratégie d'innovation et d'expansion sur ses marchés clés : la Cartographie 3D, la Géomatique, l'Inspection, l'Agriculture de précision, et la Sécurité.

En 2020, sur un marché des drones et solutions professionnels dont l'évolution à court terme reste difficile à estimer, le Groupe table notamment sur l'avancement de ses projets dans le domaine de la Défense et de la Sécurité, et la poursuite d'une stratégie commerciale ciblant les professionnels, les entreprises, les grands comptes et les gouvernements.

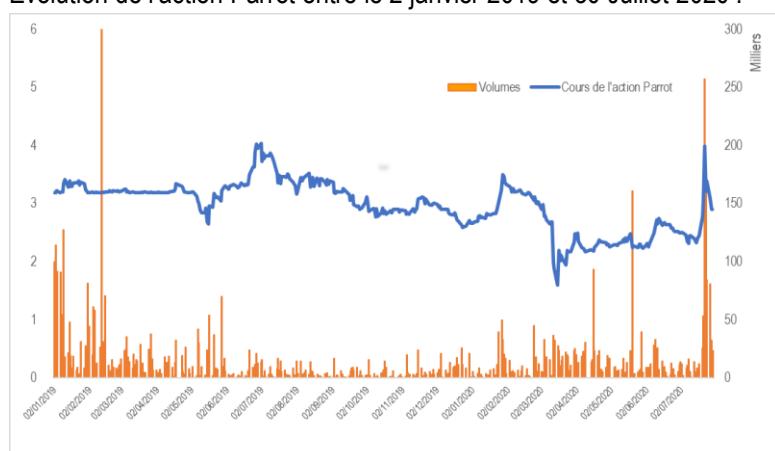
Au regard de la crise du coronavirus, le Groupe n'a pas à ce stade rencontré de problème significatif que ce soit au niveau des approvisionnements, de la production ou des opérations. La majorité des employés du Groupe sont toujours en télétravail, toutes les infrastructures systèmes le permettant, la continuité de l'activité est assurée tout en tenant compte de la protection des équipes. Le Groupe reste focalisé sur l'avancement de ses projets 2020 et vigilant quant à l'impact que pourraient avoir les mesures sanitaires sur leurs finalisations.

Le Groupe n'envisage pas de rattrapage d'activité sur le second semestre, certains marchés bénéficiant d'une saisonnalité plus forte en début d'année, notamment le secteur agricole. Désormais positionnées sur les applications professionnelles, les ventes du Groupe restent dépendantes des décisions d'investissement des clients, comme de l'activité de ses réseaux de distribution.

Le Groupe Parrot dispose au 30 juin d'une trésorerie nette de 105,1 M€ et la discipline budgétaire a été renforcée pour s'adapter à la situation actuelle. Dans un contexte économique incertain, cette capacité de financement permet au Groupe de poursuivre son développement sur les marchés professionnels.

II.4. Informations boursières

Evolution de l'action Parrot entre le 2 janvier 2019 et 30 Juillet 2020 :



III. Facteurs de risques

L'ensemble des risques est énoncé dans le Document d'Enregistrement Universel 2019 au Chapitre III « Facteurs de Risques ». Selon notre analyse les facteurs de risques décrits dans ce document n'ont pas évolué sur la période.

Cependant, dans le contexte actuel particulier, la plupart des pays du monde sont touchés par la crise sanitaire liée au coronavirus. L'évolution de la situation sanitaire de certaines zones géographiques dans lesquelles le Groupe est présent impactera également la situation économique de ces régions. Il est à ce stade impossible de prévoir, l'impact, la durée et l'ampleur des dommages causés par l'actuelle pandémie.

Pour autant, le plan de marche envisagé par le Groupe pour 2020 n'est actuellement pas remis en cause. En effet, les changements structurels et géostratégiques qui pourraient découler de cette crise, notamment au niveau du rééquilibrage du modèle industriel mondial, pourraient être une source d'opportunités pour le Groupe. Ce dernier a par ailleurs récemment annoncé la mise en place d'un partenariat avec un « EMS » (Electronic Manufacturing Supplier) américain pour la production de ses prototypes de drones dans le cadre du programme SRR (Document d'Enregistrement Universel 2019 cf. 5.1.3.1. « Principaux produits lancés et avancement des projets Parrot Drones : Programme SRR »).

Dès le début du mois de mars 2020, le Groupe a pris des dispositions sanitaires ayant abouti à la mise en place du télétravail pour la majorité des employés ; toutes les infrastructures et systèmes le permettant, la continuité de l'activité est assurée tout en tenant compte de la protection des équipes. Les mesures de chômage partiel prises à partir du mois d'avril sont ciblées sur les fonctions supports et n'affectent pas les capacités en matière de recherche et développement. Cette crise sanitaire présente des risques pour la santé et la faculté de se déplacer des collaborateurs qui pourraient impacter négativement les projets du Groupe en 2020 et en particulier ralentir leur avancement et décaler leur mise en œuvre ce qui pourrait avoir un impact défavorable sur les activités et les résultats du Groupe.

Le Groupe n'a pas à ce stade rencontré de problème de production (seuls les drones à marque Parrot sont actuellement produits en Chine) ou d'allocation de composants, et estime disposer d'un stock adapté à son plan de marche pour le second semestre 2020. A ce jour, la majorité des employés du Groupe sont en télétravail, toutes les infrastructures et systèmes le permettant, la continuité de l'activité est assurée tout en tenant compte de la protection des équipes. Le Groupe reste focalisé sur l'avancement de ses projets 2020 et vigilant quant à l'impact que pourrait avoir les mesures sanitaires sur leur finalisation.

IV. Transactions entre parties liées

Les informations concernant les transactions réalisées avec les parties liées sont détaillées en Note 24 de la présente annexe.

V. Comptes consolidés résumés au 30 juin 2020

V.1. Compte de résultat consolidé

<i>En milliers d'euros</i>	Note n°	30/06/2020	30/06/2019
Chiffre d'affaires		26 455	39 688
Coût des ventes		(7 192)	(14 449)
Marge Brute		19 263	25 239
<i>Marge brute en % du chiffre d'affaires</i>		<i>72,8%</i>	<i>63,6%</i>
Frais de recherche et de développement		(21 338)	(17 108)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-80,7%</i>	<i>-43,1%</i>
Frais commerciaux		(8 736)	(11 116)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-33,0%</i>	<i>-28,0%</i>
Frais généraux		(6 956)	(6 592)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-26,3%</i>	<i>-16,6%</i>
Production / Qualité		(3 104)	(3 411)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-11,7%</i>	<i>-8,6%</i>
Résultat opérationnel courant		(20 872)	(12 987)
<i>Résultat opérationnel courant en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-78,3%</i>	<i>-32,7%</i>
Autres produits et charges opérationnels	6	(51)	(184)
Résultat opérationnel		(20 923)	(13 171)
<i>Résultat opérationnel en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-79,1%</i>	<i>-33,2%</i>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	7	13	4
Coût de l'endettement financier brut	7	(122)	(135)
Coût de l'endettement financier net	7	(109)	(130)
Autres produits et charges financiers	7	(553)	130
Résultat financier		(662)	0
Quote-part du résultat dans les entreprises MEE	11	(423)	(353)
Impôt	8	(167)	(259)
Résultat Net		(22 174)	(13 783)
Part du Groupe		(22 117)	(13 849)
<i>Résultat Net - part du groupe en % du chiffre d'affaires</i>		<i>-83,6%</i>	<i>-34,9%</i>
Participations ne donnant pas le contrôle		(57)	66
	Note n°	30/06/2020	30/06/2019
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires		30 174 981	30 174 671
Résultat net de base par action (en euros)	17	-0,73	-0,46
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (dilué)		30 174 981	30 174 671
Résultat net dilué par action (en euros)	17	-0,73	-0,46

V.2. Etat résumé du résultat global

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	30/06/2019
Résultat net de la période	(22 174)	(13 783)
Ecarts de conversion	401	375
Variation de valeur des instruments dérivés de couverture	-	-
Variation des écarts actuariels concernant les engagements envers le personnel	-	-
Impôts	-	-
Autres éléments du résultat global	401	375
- non recyclables ultérieurement en Résultat Net	-	-
- recyclables ultérieurement en Résultat Net	401	375
Résultat global de la période	(21 773)	(13 407)
Part du Groupe	(21 726)	(13 480)
Participations ne donnant pas le contrôle	(46)	73

V.3. Bilan

Actif		Note n°	30/06/2020	31/12/2019
<i>En milliers d'euros</i>			20 502	20 910
Actifs non courants			20 502	20 910
Autres immobilisations incorporelles	9		363	361
Immobilisations corporelles	10		2 236	2 207
Droit d'utilisation	11		6 717	6 622
Participations dans les entreprises mises en équivalence	12		5 152	5 564
Actifs financiers	13		4 648	4 371
Créances de loyers non courantes	13		1181	1570
Impôts différés actifs			205	216
Actifs courants			145 535	168 168
Stocks	14		14 018	13 315
Créances clients			6 280	10 304
Créances d'impôts			6 672	6 024
Créances diverses			10 918	11 158
Créances de loyers courantes			779	749
Autres actifs financiers courants	13		-	-
Tresorerie et équivalents de trésorerie	15		106 867	126 618
Total Actif			166 037	189 078
Capitaux propres et passif				
<i>En milliers d'euros</i>		Note n°	30/06/2020	31/12/2019
Capitaux propres			117 759	139 239
Capital social	16		4 599	4 599
Primes d'émission et d'apport			331 690	331 678
Réserves hors résultat de la période			(203 542)	(174 316)
Résultat de la période - part du groupe			(22 117)	(29 549)
Ecarts de conversion			6 636	6 288
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Parrot SA			117 266	138 700
Participations ne donnant pas le contrôle			492	539
Passifs non courants			11 833	10 949
Dettes financières non courantes	22		1 574	1 511
Dettes de loyers non courantes	11		5 370	5 725
Provisions pour retraites et engagements assimilés	18		929	871
Impôts différés passifs			28	44
Autres provisions non courantes	21		1 016	149
Autres dettes non courantes	17		2 916	2 649
Passifs courants			36 445	38 891
Dettes financières courantes	22		223	-
Dettes de loyers courantes	11		3 365	3 427
Provisions courantes	20		4 487	5 189
Dettes fournisseurs	19		11 725	16 258
Dettes d'impôt courant			99	46
Autres dettes courantes	19		16 546	13 971
Total Capitaux Propres et Passif			166 037	189 078

V.4. Tableau résumé des flux de trésorerie consolidés au titre de la période intermédiaire

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	30/06/2019
Flux opérationnel		
Résultat de la période	(22 174)	(13 783)
Quote part du résultat de la société mise en équivalence	423	353
Amortissements et dépréciations	2 483	(4 728)
Plus et moins values de cessions	(8)	917
Charges d'impôts	167	259
Coût des paiements fondés sur des actions	464	835
Coût de l'endettement financier net	109	130
Capacité d'Autofinancement opérationnelle avant coût de l'endettement financier net et impôt	(18 536)	(16 018)
Variation du besoin en fonds de roulement	1 026	(4 663)
Impôt payé	(228)	(168)
Trésorerie provenant des activités opérationnelles (A)	(17 738)	(20 848)
Flux d'investissement		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(786)	(850)
Acquisitions de filiales, nettes de la trésorerie acquise	-	-
Acquisitions d'actifs financiers	(274)	(112)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	23	60
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée	0	-
Cessions de participations dans les entreprises mises en équivalence	-	-
Cessions d'actifs financiers	384	163
Trésorerie utilisée par les opérations d'investissement (B)	(652)	(739)
Flux de financement		
Apports en fonds propres	11	0
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	697	-
Trésorerie placée à + 3 mois	-	18
Coût de l'endettement financier net	(109)	(130)
Remboursement de dettes financières à court terme (nets)	(2 355)	(1 710)
Ventes / (Achats) d'actions propres	-	24
Trésorerie utilisée par les opérations de financement (C)	(1 757)	(1 798)
VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (D = A+B+C)	(20 147)	(23 386)
Incidence de la variation des cours des devises	396	436
Incidence des changements de principe comptables	-	(4)
TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE À L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE	126 618	161 457
TRÉSORERIE ET EQUIVALENTS DE TRESORERIE À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE	106 867	138 504
<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	30/06/2019
Trésorerie, équivalents de trésorerie et découverts bancaires à la clôture de la période	106 867	138 504
Autres actifs financiers courants	-	-
Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants et découverts bancaires à la clôture de la période	106 867	138 504

Variation du besoin en fonds de roulement

Le tableau ci-dessous détaille les variations du BFR présenté dans le TFT au 30.06.2020. Les postes significatifs sont ensuite réconciliés individuellement dans les notes/tableaux de passages ci-après.

Le détail de la variation du besoin en fonds de roulement, issu du tableau des flux de trésorerie, est présenté ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020
Variation du besoin en fonds de roulement	1 026
Incidence de la var. des stocks et en cours (A)	(640)
Incidence de la var. des clients & créances diverses (B)	4 236
Incidence de la var. des fournisseurs & autres dettes (C)	(2 046)
Intérêts versés	(122)
Intérêts encaissés	13
Coût endettement financier	109
Créances et dettes fiscales (D)	(524)

La variation des stocks et en-cours est en lecture directe (voir note 14).

La variation des clients et autres débiteurs, issue des notes d'annexes, est présentée ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Variation	30/06/2020
Clients	12 108	(3 761)	8 347
Dépréciation des clients	(1 805)	(262)	(2 067)
Total créances clients (E)	10 304	(4 023)	6 280

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Variation	30/06/2020
Créances de TVA	6 580	58	6 638
Charges constatées d'avance	1 547	(243)	1 304
Débiteurs divers	3 015	(40)	2 975
Avances et accomptes versés	752	(100)	652
Créances sociales	13	114	127
Total créances diverses (F)	11 907	(210)	11 697

La réconciliation du BFR sur les postes clients et autres débiteurs est présentée ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	Variation
Incidence de la var. des clients & autres débiteurs issue du TFT	4 236
Total créances clients	(4 023)
Total créances diverses	(210)
Réconciliation du BFR (B + E + F)	3

La variation des fournisseurs et autres créditeurs, issue des notes d'annexes, est présentée ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Variation	30/06/2020
Fournisseurs	16 258	(4 533)	11 725
Total fournisseurs (G)	16 258	(4 533)	11 725

<i>En milliers d'euros</i>	31/12/2019	Variation	30/06/2020
Avoirs à émettre	1 055	(620)	435
Dettes fiscales et sociales	9 043	2 408	11 452
Avances et acomptes reçus sur commandes	1 051	62	1 113
Autres dettes	2 822	725	3 547
Total autres dettes (H)	13 971	2 575	16 546

La réconciliation du BFR sur les postes fournisseurs et autres créditeurs est présentée ci-dessous :

<i>En milliers d'euros</i>	Variation
Incidence de la var. des fournisseurs & autres créditeurs	(2 046)
Total fournisseurs	4 533
Total autres dettes	(2 575)

Réconciliation du BFR (C - G - H) (88)

L'écart de 0,1 m€ entre la variation des fournisseurs et autres créditeurs et la variation du BFR s'explique par les écarts de conversion.

La variation de (0,5) m€ correspond au reclassement de l'impôt payé sur la période.

V.5. Etat résumé de variation des capitaux propres consolidés

V.5.1. Capitaux propres – Part du Groupe

<i>En milliers d'euros</i>	Capital	Primes d'émission et d'apport	Ecarts de conversion	Actions Propres	Réserves consolidées Groupe	Total des Capitaux Propres	Intérêts mino.	Total
Situation à fin décembre 2018	4 599	331 678	5 862	(7 868)	(169 760)	164 512	(1 643)	162 870
Résultat net de la période					(29 550)	(29 550)	(1)	(29 551)
Autres éléments du résultat global			707		26	732	22	755
Résultat global	-	-	707	-	(29 524)	(28 818)	21	(28 796)
Annulation d'actions propres				3 190	(3 166)	24		24
Paiements fondés sur des actions					1 612	1 612	-	1 612
Options rachat titres					3 852	3 852		3 852
Recycling écarts de conversion			(281)		281	-		-
Variation % intérêts Micasense					(2 069)	(2 069)	2 159	90
IFRS 16					(298)	(298)	1	(297)
Autres					(114)	(114)		(114)
Situation à fin décembre 2019	4 599	331 678	6 288	(4 678)	(199 187)	138 700	539	139 240
Résultat net de la période					(22 117)	(22 117)	(57)	(22 174)
Autres éléments du résultat global			390		-	390	11	401
Résultat global	-	-	390	-	(22 117)	(21 727)	(46)	(21 773)
Annulation d'actions propres				2 396	(2 396)	-		-
Paiements fondés sur des actions					390	390	-	390
Options rachat titres					(142)	(142)		(142)
Recycling écarts de conversion			(42)		42	-		-
Augmentation de capital de l'entité consolidante			11			11	-	11
IFRS 16					1	1	-	1
Autres					31	31		31
Situation à fin juin 2020	4 599	331 689	6 636	(2 283)	(223 376)	117 266	492	117 759

V.6. Notes Annexes

NOTE 1 – La Société

Les comptes intermédiaires consolidés résumés ci-joints présentent les opérations de la société PARROT S.A. et de ses filiales (l'ensemble désigné comme « le Groupe ») et la quote-part du Groupe dans les entreprises associées ou sous contrôle conjoint. Parrot est une société cotée française faisant appel public à l'épargne dont le siège social est situé à Paris.

Les comptes intermédiaires consolidés résumés au 30 juin 2020 ont été examinés par le conseil d'administration le 29 juillet 2020.

Les comptes intermédiaires consolidés résumés sont présentés en euros. Toutes les données financières sont arrondies au millier d'euros le plus proche.

NOTE 2 – Événements significatifs de la période

Dans le contexte de la crise sanitaire et économique liée au Covid-19, le chiffre d'affaires du premier semestre 2020 à 26,5 M€ a été marqué par un recul significatif par rapport à 2019, d'un montant de -13,2 M€. L'ensemble des sociétés ont été touchées à des degrés divers par cette baisse d'activité (Microdrones -8,3 M€, Fixed wings -2,7 M€, AG Sensors -1,4 M€).

Parmi les mesures d'optimisation prises par le Groupe :

- Des mesures de chômage partiel affectant principalement les équipes de Pix4D et de senseFly en Suisse et en Allemagne à hauteur de 25 à 30% du temps de travail à partir du mois d'avril. Ces mesures font parties des dispositifs de soutien à l'économie mis en œuvre par les gouvernements respectifs, préservant la rémunération des salariés concernés ;
- La réduction d'engagement de production de produits grand-public pour contenir le volumes des stocks à un niveau adapté aux capacités d'écoulement du marché dans le contexte actuel ainsi qu'au cycle de vie des produits. Cette réduction de production concerne 13.000 unités et représente un risque financier estimé à 0,9 M€, comptabilisé en marge brute. En parallèle, une provision pour rotation lente a été constatée dans les comptes à fin juin sur les produits grand-public pour un montant de 1,4M€.
- Le Groupe a contracté des emprunts à hauteur de 990 K€ (450 K€ par la société Sensefly et 440 K€ à la société Micasense dont la moitié a été tirée) et a en outre bénéficié de reports de paiement de charges sociales en France (URSSAF) pour un montant total de 1,5 M€. Ces paiements seront effectués au second semestre.
- Par ailleurs, le management a été attentif aux impacts de la crise spécifiquement sur le travail d'estimations et d'hypothèses concernant les provisions sur stocks et les dettes sur acquisition d'intérêts minoritaires.

Face à une structure de coûts déjà comprimée, la croissance et le succès des produits du Groupe, restent l'axe de rentabilité prioritaire. Parrot a maintenu la mise sur le marché de plusieurs produits, dont de nouveaux applicatifs Pix4D renforçant l'offre dédiée aux métiers de l'inspection, et plus récemment le lancement d'un nouveau drone professionnel, l'Anafi USA. Ce drone dédié aux premiers secours et aux métiers de la surveillance et de l'inspection se distingue par une fabrication aux Etats-Unis, des performances techniques de premier ordre ainsi qu'un dispositif préservant la confidentialité les données de son utilisateur. Les premières ventes sont attendues au troisième trimestre.

NOTE 3 – Règles et méthodes comptables

En application du règlement européen du 19 juillet 2002 sur les normes comptables internationales (IFRS), les états financiers consolidés annuels du Groupe sont établis conformément aux IFRS (International Financial Reporting Standards) telles que publiées par l'IASB et adoptées par l'Union européenne. Ces normes sont disponibles sur le site Internet de l'Union européenne à l'adresse :

http://ec.europa.eu/internal_market/accounting/ias/index.fr.htm.

Les états financiers consolidés résumés semestriels du Groupe, établis pour la période de six mois close au 30 juin 2020, ont été préparés selon les dispositions de la norme IAS 34 – Information financière intermédiaire qui permet de présenter une sélection de notes annexes. Les états financiers consolidés résumés intermédiaires n'incluent dès lors pas toutes les notes et informations requises par les IFRS pour les états financiers consolidés annuels et doivent donc être lus conjointement avec les états financiers consolidés de l'exercice 2019

► 1. Nouvelles normes, amendements de normes et interprétations de normes d'application obligatoire au sein de l'Union Européenne au 30 juin 2020

Les nouvelles normes, ou amendements de normes et interprétations de normes suivantes ont été appliquées aux comptes clos le 30 juin 2020 :

■ Amendements à IAS 1 et à IAS 8 : modification de la définition du terme « significatif »

Le 31 octobre 2018, l'IASB a publié des modifications de sa définition du terme « significatif » afin de permettre aux entreprises d'exercer plus facilement leur jugement en matière de matérialité. Les modifications clarifient la définition de « significatif » et la manière dont il convient de l'appliquer en incluant dans la définition les précisions qui figuraient jusqu'à présent ailleurs dans les normes IFRS. Les modifications garantissent que la définition de « significatif » est uniforme dans toutes les normes IFRS.

L'ancienne définition était la suivante : « Les omissions ou inexacitudes d'éléments sont significatives si elles peuvent, individuellement ou collectivement, influencer les décisions économiques que prennent des utilisateurs sur la base des états financiers ».

La nouvelle définition est désormais : « Une information est significative si on peut raisonnablement s'attendre à ce que son omission, son inexacitude ou son obscurcissement influence les décisions économiques que les principaux utilisateurs des états financiers à usage général d'une entité comptable donnée prennent sur la base de ces états financiers ».

Les amendements sont applicables de façon obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020.

Ces amendements n'ont pas d'impact sur le groupe Parrot.

■ Amendements limités à IFRS 3 intitulés "Définition d'une entreprise "

Le 22 octobre 2018, l'IASB a publié des amendements visant à clarifier le guide d'application afin d'aider les parties prenantes à faire la différence entre une entreprise et un groupe d'actifs lorsqu'elles appliquent la norme IFRS 3. Cette distinction est importante car un acquéreur ne comptabilise un goodwill que lorsqu'il y a acquisition d'une entreprise. La définition modifiée souligne que la finalité (les outputs) d'une entreprise est de fournir des biens et des services aux clients, alors que la définition précédente mettait l'accent sur les rendements sous la forme de dividendes, de coûts inférieurs ou d'autres avantages économiques pour les investisseurs et autres tiers.

Ces amendements sont applicables de façon obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020 ou commençant après cette date.

Ces amendements n'ont pas d'impact sur le groupe Parrot.

■ Amendements aux normes IAS 39, IFRS 7 et IFRS 9 dans le cadre de la réforme des taux d'intérêt de référence

Le 26 septembre 2019, l'IASB a publié des amendements aux normes IFRS 7 Instruments financiers : information à fournir, IFRS 9 Instruments financiers et IAS 39 Instruments financiers : comptabilisation et évaluation dans le cadre de la réforme des taux d'intérêt de référence.

Ces amendements, conçus pour permettre aux entités de fournir des informations financières utiles pendant la période d'incertitude liée à la réforme de l'IBOR, modifient certaines dispositions en matière de comptabilité de couverture. De plus, ces amendements obligent les entités à fournir aux investisseurs des informations supplémentaires sur leurs relations de couverture qui sont directement affectées par ces incertitudes.

Les amendements sont applicables de façon obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2020.

Ces amendements n'ont pas d'impact sur le groupe Parrot.

► 2. Textes pouvant être anticipés par les sociétés européennes cotées

Au 30 juin 2020, ces textes ne sont applicables que sur option de la part des groupes, et à condition qu'il s'agisse :

- De textes déjà approuvés au niveau européen (a) ;
- Ou d'interprétations non encore adoptées de textes en vigueur et déjà approuvés par l'Europe, ces interprétations ne devant pas entraîner de contradiction avec ceux-ci (b).
 - a) Nouvelles Normes et interprétations d'application déjà adoptées par l'Europe et applicables par anticipation au 30 juin 2020 : Néant
 - b) Nouvelles Normes et interprétations d'application non encore adoptées par l'Europe mais applicables par anticipation au 30 juin 2020

- La Fondation IFRS publie des modifications à la norme IAS 1 sur le classement des passifs en tant que passifs courants et non courants

Le 23 janvier 2020, l'IASB a publié des modifications à portée limitée de la norme IAS 1 Présentation des états financiers, afin de clarifier la façon de classer la dette et les autres passifs comme courants ou non courants.

Les modifications visent à préciser les critères de classement d'un passif en tant que passif courant ou non courant. Les principales modifications sont les suivantes :

- Au paragraphe 73 de la norme, remplacer le terme « choix » par « droit » afin d'harmoniser les dispositions de ce paragraphe avec celles de l'alinéa 69(d) de la norme ;
- A l'alinéa 69(d) et au paragraphe 73 de la norme, mentionner explicitement que seuls les droits existant à la date de clôture peuvent affecter le classement d'un passif ;
- A l'alinéa 69(d) de la norme, supprimer le terme « inconditionnel » pour remplacer l'expression « un droit inconditionnel » par « un droit ».

Les modifications clarifient et ne changent pas les exigences existantes et ne devraient donc pas affecter de manière significative les états financiers des entités. Cependant, elles pourraient conduire les entreprises à reclasser certains passifs de courants à non courants, et inversement ; cela pourrait affecter les clauses restrictives (covenants) d'une entreprise. Ainsi, pour donner aux entreprises le temps de se préparer aux modifications, le Board a fixé la date d'entrée en vigueur à janvier 2022.

L'application anticipée des modifications est autorisée.

- Amendements des références au cadre conceptuel dans les normes IFRS : Ces amendements de normes ou interprétations n'ont pas d'impact significatif sur les comptes consolidés semestriels clos au 30 juin 2020.
- 3. Nouvelles normes, amendements de normes et interprétations de normes d'application publiés par l'IASB, mais non encore adoptés par l'Union européenne au 30 juin 2020 et non applicables par anticipation au 30 juin 2020 :

Pour l'exercice 2020, le Groupe n'a décidé l'application anticipée d'aucune norme, interprétation ou amendement. Les normes, interprétations et amendements publiés d'application obligatoire après le 1er janvier 2020 pouvant avoir un impact sur les comptes du Groupe sont les suivants :

- Amendement à IFRS 16 « Allégements de loyer liés au COVID-19 » ;
- Amendements à IAS 1 « Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants » ;
- Amendements à IFRS 3 « Références au cadre conceptuel des normes IFRS » ;
- Amendements à IFRS 4 « Extension de l'exemption temporaire d'application d'IFRS 9 » ;
- Amendements à IAS 37 « Contrats déficitaires – Coûts à prendre en compte » ;
- Amendements à IAS 16 « Immobilisations corporelles – Revenus avant l'utilisation prévue » ;
- Améliorations annuelles des normes IFRS 2018-2020.

► Conversion des états financiers

Les taux de conversion des principales devises utilisées dans le Groupe sur l'exercice 2020 et les périodes de 6 mois closes au 30 juin 2020 et 30 juin 2019 sont les suivants :

Taux de clôture	30/06/2020	30/06/2019	Taux moyen	30/06/2020	30/06/2019
Dollar australien	0,612	0,616	Dollar australien	0,596	0,623
Franc suisse	0,939	0,900	Franc suisse	0,940	0,888
Yuan	0,126	0,128	Yuan	0,129	0,130
Euro	1,000	1,000	Euro	1,000	1,000
Livre Sterling	1,096	1,115	Livre Sterling	1,143	1,143
Dollar de Hong Kong	0,115	0,113	Dollar de Hong Kong	0,117	0,114
Yen	0,008	0,008	Yen	0,008	0,008
Dollar US	0,893	0,879	Dollar US	0,907	0,890

► Estimations

La préparation des comptes intermédiaires consolidés nécessite de la part de la Direction, l'exercice du jugement, l'utilisation d'estimations et d'hypothèses qui ont un impact sur les montants d'actifs et de passifs à la clôture ainsi que sur les éléments de résultat de la période. Ces estimations tiennent compte de données économiques susceptibles de variations dans le temps et comportent des aléas. Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réalisées à partir de l'expérience passée et d'autres facteurs considérés comme raisonnables à la date de clôture. Elles servent ainsi de base à l'exercice du jugement rendu nécessaire à la détermination des valeurs comptables d'actifs et de passifs, qui ne peuvent être obtenus directement à partir d'autres sources. Les valeurs réelles peuvent être différentes des valeurs estimées.

Les estimations et les hypothèses sous-jacentes sont réexaminées de façon continue. L'impact des changements d'estimation comptable est comptabilisé au cours de la période du changement s'il n'affecte que cette période ou au cours de la période du changement et des périodes ultérieures si celles-ci sont également affectées par le changement.

Elles concernent principalement la reconnaissance d'impôts différés actifs résultant notamment de pertes fiscales reportables, l'évaluation des paiements fondés sur des actions, les dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires, les provisions pour retours commerciaux et garantie de marge, les dépréciations de stocks et les provisions courantes et non courantes, ainsi que les durées de contrat de location et les taux d'actualisation qui déterminent la valeur de la dette de loyer.

NOTE 4 – Périmètre de consolidation

Le périmètre de consolidation du groupe Parrot comprend 23 sociétés dont 20 sont consolidées selon la méthode de l'intégration globale (IG) et 3 sont mises en équivalence.

Les variations de périmètre qui ont eu lieu sur l'exercice sont les suivantes :

- Parrot Japan : société liquidée le 15 Décembre 2019, sortie prise en compte en consolidation sur le premier semestre

La liste des sociétés par intégration globale et des sociétés mises en équivalence y afférant sont :

Dénomination	Adresse	Pays	% intérêt	Méth. d'intégration	30/06/2020	31/12/2019
					% intérêt	Méth. d'intégration
SOCIETE MERE						
Parrot S.A.	174, Quai de Jemmapes 75010 Paris	France				
SOCETES CONSOLIDEES PAR INTEGRATION GLOBALE						
Parrot GmbH	Maximilianstraße 27 80539 München	Allemagne	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Anz Ltd Limited	68 72 York street South Melbourne Victoria 3205	Australie	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Trading Shenzhen Ltd (filiale de Parrot Asia Pacific Ltd.)	2401, Xinhua Insurance Building, 171 Mintian Road, FuTian CBD, Futian Qu, Shenzhen Shi, Guangdong Sheng, 518048	Chine	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Iberia SL.	Calle Orense 81-7 Madrid - 28020	Espagne	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Inc.	10107 Division Drive, Raleigh, North Carolina (USA)	Etats-Unis	100,0%	IG	100,0%	IG
Micasense Inc.	1055 N 38th St. Seattle, WA 98103	Etats-Unis	99%	IG	99%	IG

Pix4D Inc. (filiale de Pix4D)	150 Post street, Suite 650 San Francisco, CA 94105	Etats-Unis	95%	IG	95%	IG
SenseFly Inc. (filiale de Parrot Inc.)	10111 Division Drive, Raleigh, North Carolina 27603	Etats-Unis	100,0%	IG	100,0%	IG
Airinov S.A.S.	174, Quai de Jemmapes 75010 Paris	France	99,3%	IG	99,3%	IG
Chez Parrot SARL	30-34 Rue du Quatre Septembre, 75002 Paris	France	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Drones S.A.S.	174, Quai de Jemmapes 75010 Paris	France	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Air Support	174, Quai de Jemmapes 75010 Paris	France	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Asia Pacific Ltd.	Suite 708-9, 7/F., Wharf T&T Centre, 7 Canton Road, Tsim Sha Tsui, Kowloon, Hong Kong	Hong Kong	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot Italia Srl.	Via Giuseppe Revere 16 20123 Milano, Italie	Italie	100,0%	IG	100,0%	IG
Parrot UK Ltd	Park View One Central Boulevard Blythe Valley Business Park Solihull B90 8BG Birmingham	Royaume- Uni	100,0%	IG	100,0%	IG
SenseFly SA	Route de Genève 38 1033 Cheseaux-sur-Lausanne	Suisse	100,0%	IG	100,0%	IG
Pix4D SA	Route de Renens 24/5th floor, 1008 Prilly, Suisse	Suisse	95,0%	IG	95,0%	IG
Pix4D GmbH (filiale de Pix4D)	Alte Jakobstraße 85, 86 (Neue Grünstraße 17, 18) 10179 Berlin	Allemagne	95%	IG	95%	IG
Pix4D Co (filiale de Pix4D)	2-10-5, Shibuya, Shibuya-ku, Tokyo, Japan	Japon	95%	IG	95%	IG
Pix4D Spain (filiale de Pix4D)	Velázquez 92 28006 Madrid	Espagne	95%	IG	95%	IG
Pix4D Shanghai (filiale de Pix4D)	Suite 405, 798 Zhaojiabang Lu, Xuhui District, Shanghai 200030, PRC	Chine	95%	IG	95%	IG

SOCIETES CONSOLIDEES PAR MISE EN EQUIVALENCE

Iconem	6 Rue Jules Chaplain 75006 paris	France	45,0%	MEE	45,0%	MEE
Planck Aerosystems Inc.	710 13th St #307 San Diego, CA 92101	Etats-Unis	47%	MEE	47%	MEE
Sky Hero	Place Willy Devezon 4 boîte 3 7903 Leuze-en-Hainaut	Belgique	28,6%	MEE	28,6%	MEE

Parrot UK Limited enregistrée au Royaume-Uni sous le numéro 05480392, filiale à 100% de Parrot S.A. est exemptée de l'exigence du « Companies Act 2006 » d'établir des comptes individuels en vertu de l'article s479A du dit « Companies Act 2006 ».

NOTE 5 – Information sectorielle

Conformément à IFRS 8, les informations sont fondées sur le reporting interne utilisé par le Principal Décideur Opérationnel, Henri Seydoux, PDG du Groupe, pour décider de l'affectation des ressources et évaluer la performance des secteurs opérationnels.

Depuis le 1^{er} trimestre 2017, le Groupe a réorganisé ses activités et la structure de son reporting autour d'un unique secteur opérationnel, représentatif de son unité génératrice de trésorerie (UGT).

Le Principal Décideur Opérationnel ('PDO') suit régulièrement deux indicateurs de gestion : la trésorerie du Groupe et le chiffre d'affaires.

NOTE 6 – Autres produits et charges opérationnels

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	30/06/2019
Cession d'activité Chez Parrot et Airinov	(116)	(957)
PSE 2017	(7)	344
Restructuration 2018	78	399
Prêt EOS et OCA		(2 500)
Dépréciation créances clients Sky Hero		(852)
Anafi - engagement fournisseur	(13)	1 341
Retraitements conso		2 151
Autres	7	(109)
Autres produits et charges opérationnels	(50)	(184)

NOTE 7 – Résultat financier

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	30/06/2019
Coût de l'endettement financier brut	(122)	(135)
Produits de trésorerie et équivalents de trésorerie	13	4
Coût de l'endettement financier net	(109)	(130)
Gains de change	1 345	1 042
Pertes de change	(1 965)	(949)
Autres produits et charges financières	67	37
Autres produits et charges financières	(553)	130
Total	(662)	0

NOTE 8 – Impôts

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	30/06/2019
Impôts courants	(163)	(217)
Impôts différés	(4)	(42)
Total	(167)	(259)

NOTE 9 – Immobilisations incorporelles

En milliers d'euros	31/12/2019	Augment.	Diminut.	Ecarts de conversion et reclassements	30/06/2020
Valeurs brutes					
Frais de développement	15 842	-	-	85	15 926
Brevets et marques	21 343	-	-	132	21 475
Logiciels	3 144	4	-	(5)	3 143
Immobilisations en cours	-	132	-	-	132
Autres actifs incorporels	8	-	-	0	8
Total	40 337	135	-	211	40 683
Amortissements / Dépréciations					
Frais de développement	(15 840)	-	-	(84)	(15 925)
Brevets et marques	(21 022)	(121)	-	(131)	(21 274)
Logiciels	(3 114)	(10)	-	2	(3 122)
Immobilisations en cours	-	-	-	-	-
Autres actifs incorporels	-	-	-	-	-
Total	(39 976)	(131)	-	(213)	(40 321)
Valeurs nettes comptables					
Frais de développement	2	-	-	0	2
Brevets et marques	321	(121)	-	2	201
Logiciels	30	(6)	-	(4)	20
Immobilisations en cours	-	132	-	-	132
Autres actifs incorporels	8	-	-	0	8
Total	361	4	-	(2)	363

NOTE 10 – Immobilisations corporelles

En milliers d'euros	31/12/2019	Augment.	Diminut.	Ecarts de conversion et reclassements	30/06/2020
Valeurs brutes					
Constructions	1 014	47	-	17	1 077
Matériel et outillage	19 543	454	-	88	20 085
Autres immobilisations corporelles	13 372	150	(17)	30	13 535
Total	33 929	651	(17)	134	34 697
Amortissements & Dépréciations					
Constructions	(419)	(131)	-	(7)	(557)
Matériel et outillage	(19 281)	(107)	-	(91)	(19 479)
Autres immobilisations corporelles	(12 023)	(392)	8	(17)	(12 425)
Total	(31 722)	(631)	8	(115)	(32 460)
Valeurs nettes comptables					
Constructions	595	(85)	-	10	520
Matériel et outillage	262	347	-	(3)	606
Autres immobilisations corporelles	1 349	(243)	(9)	12	1 110
Total	2 207	20	(9)	19	2 236

NOTE 11 – Droits d'utilisation – Impacts IFRS 16

Les principaux impacts liés aux retraitements IFRS 16 sur les postes du bilan sont :

	IFRS 16 31/12/2019	Impact IFRS 16	IFRS 16 30/06/2020
Actif	8 940	-427	8 514
Actifs Non courants	8 192	-293	7 899
- Dont droits d'utilisation	6 622	95	6 717
- Dont créance de loyer	1 570	-388	1 181
Actifs Courants	749	-134	615
- Dont créance de loyer	749	31	779
Passif	8 940	-427	8 514
Capitaux Propres	-211	-10	-221
Non courant	5 725	-355	5 370
- Dont dettes de loyers	5 725	-355	5 370
Courant	3 427	-62	3 365
Dont dettes de loyers	3 427	-62	3 365

Les principaux impacts, incluant les impacts sur le compte de résultat à la date du 30 Juin 2020, sont détaillés ci-après.

IFRS 16.53	Total
La dotation aux amortissements pour les actifs au titre de droits d'utilisation	(1 418)
La charge d'intérêts sur les obligations locatives	(62)
La charge relative aux paiements de loyers variables non pris en compte dans l'évaluation de l'obligation locative	0
Les entrées d'actifs au titre des droits d'utilisation	1 610
La valeur comptable des actifs au titre de droits d'utilisation à la date de la présente note	6 717
Le passif de loyers actualisés amorti à la date de la présente note	8 735
L'impact au compte de résultat lié à l'annulation des loyers comptabilisés entre le début de l'exercice et la date de la présente note	1 469

en K€	31/12/2019	Entrées d'actifs	Dotations aux amortissements	Sorties d'actifs	Ecarts de Conversion	30/06/2020
Droit d'utilisation	6 622	1 632	-1 418	-185	67	6 717

Dans le tableau ci-dessus, les entrées d'actifs correspondent aux nouveaux contrats conclus sur la période et aux avenants aux contrats en cours pour 1,6 M€.

NOTE 12 – Entreprises mises en équivalence

La situation financière dans les entreprises mises en équivalence au 30 juin 2020 se présente comme suit :

En milliers d'euros	% du capital détenu	Chiffre d'affaires (données à 100%)	Capitaux propres (données à 100%)	Résultat des mises en équivalence (quote-part du résultat)
Données à 100%				
Iconem	45,00%	142	429	(162)
Planck Inc	49,30%	690	(177)	(111)
SkyHero	33,34%	750	269	(150)
Total				(423)

La situation financière de la valeur des titres de participations dans les entreprises mises en équivalence au 30 juin 2020 se présente comme suit :

En milliers d'euros	31/12/2019	Entrée de périmètre	Résultat	Sortie de périmètre	Transactions entre actionnaires	Ecart de conversion/R eclassement s	30/06/2020
Données à 100%							
Iconem	1 065	-	(162)	-	-	-	904
Planck Inc	2 804	-	(111)	-	-	11	2 704
SkyHero	1 694	-	(150)	-	-	-	1 544
Total	5 563	-	(423)	-	-	11	5 151
 En milliers d'euros							
Valeur comptable des titres de participations au 1er Janvier						30/06/2020	31/12/2019
Entrée en mise équivalence de Planck Inc						-	-
Entrée en mise équivalence de SkyHero							
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence						(423)	(630)
Ecart de conversion						11	62
Quote-part dans les autres éléments du résultat des entreprises mises en équivalence							
Dilution du capital Sky Hero							296
Autres							(241)
Valeur comptable des titres de participations à la clôture	5 152					5 152	5 564

NOTE 13 – Actifs financiers et créances de location

Les actifs financiers non courants sont constitués des éléments suivants :

Titres de participation

Ils correspondent aux titres de participation de sociétés non consolidées sur lesquels le groupe n'exerce ni influence notable ni contrôle. Les titres de participations sont essentiellement constitués de titres dans des sociétés de l'activité Drones.

Ce sont des actifs financiers tous évalués à la juste valeur en contrepartie des autres éléments du résultat global selon l'option offerte par IFRS 9.

Les variations de juste valeur de ces actifs sont comptabilisées directement en capitaux propres et elles sont considérées comme non recyclable par le compte de résultat. Ces actifs ne font l'objet d'aucune dépréciation.

En milliers d'euros	31/12/2019	Augment.	Diminut.	Ecart de conversion et reclassements	30/06/2020
Titres de participation	2 639	-	-	0	2 639
Total	2 639	-	-	0	2 639

Parrot Drones S.A.S détient Dendra Systems (ex BioCarbon Engineering) à 23% pour un montant de 2,2 M€. Au vu du caractère non significatif de la participation, cette société n'est pas mise en équivalence dans les comptes du Groupe.

Parrot Drones S.A.S. détient 23% (0,4 M€) de la société Chouette S.A.S.

Parrot Drones S.A.S détient les titres de NanoRacing S.A.S. (20%), société française qui développe un drone de course, acquis par Parrot Drones S.A.S. le 24 mars 2016 pour 1 M€. La juste valeur de ces titres est nulle au 31 décembre 2019.

Autres créances rattachées aux titres de participations et dépôts de garantie

Les « Autres créances rattachées aux titres de participations » sont constitués des avances du Groupe à des sociétés non consolidées.

Ces actifs financiers ainsi que les dépôts de garantie sont des actifs financiers évalués au coût amorti. Ce dernier est diminué des pertes de valeur. Les produits d'intérêts, les profits et pertes de change et dépréciations sont comptabilisés en résultat. Les profits et pertes résultants de la dé-comptabilisation sont enregistrés en résultat.

L'évolution des actifs financiers est la suivante :

<i>En milliers d'euros</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>Augment.</i>	<i>Diminut.</i>	<i>Ecart de conversion et reclassements</i>	<i>30/06/2020</i>
Valeurs brutes					
Autres créances rattachées à des participat.	445	229	-	(2)	672
Dépôts de garantie	1 287	45	(8)	12	1 336
Total	1 732	274	(8)	10	2 008
Dépréciations					
Autres créances rattachées à des participat.	-	-	-	-	-
Dépôts de garantie	-	-	-	-	-
Total	-	-	-	-	-
Valeurs nettes comptables					
Autres créances rattachées à des participat.	445	229	-	(2)	672
Dépôts de garantie	1 287	45	(8)	12	1 336
Total	1 732	274	(8)	10	2 008

Aucune nouvelle acquisition n'a eu lieu au cours du 1^{er} semestre 2020.

NOTE 14 – Stocks

<i>En milliers d'euros</i>	<i>31/12/2019</i>	<i>Variations</i>	<i>Ecart de change</i>	<i>30/06/2020</i>
Valeurs brutes	22 827	184	98	23 110
Dépréciations	(9 512)	456	(34)	(9 091)
Stocks, valeur nette	13 315	640	64	14 018

NOTE 15 – Trésorerie, équivalents de trésorerie et autres actifs financiers courants

La notion de trésorerie nette utilisée par le Groupe correspond à la trésorerie immédiatement disponible, au sens de la norme IAS 7, augmentée des autres actifs financiers courants détenus par le Groupe dans le cadre de sa gestion de trésorerie.

Les placements à court terme et les autres actifs financiers courants sont placés sur des supports sans risque de type certificats de dépôt, dépôts et comptes à terme (à capital garanti).

NOTE 16 – Capitaux Propres

► 16.1 Capital social et prime d'émission

Au 30 juin 2020, le capital est composé de 30 174 981 actions ordinaires, entièrement libérées et représentant 4 599 305 euros. Le nombre d'actions en circulation a évolué comme suit :

	<i>31/12/2019</i>	<i>Emissions</i>	<i>Réductions</i>	<i>30/06/2020</i>
Nombre de titres	30 174 681	300	-	30 174 981
Valeur nominale arrondie (€)	0,15 €	0,15 €	-	0,15 €
Capital social (en euros)	4 599 259	45 €	-	4 599 305

Il y a eu une émission de 300 actions suite à l'exercice des bons de souscription au cours du 1^{er} semestre 2020.

► 16.2 Plan d'attribution d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites

L'ensemble des plans d'attribution d'options de souscription d'actions et d'actions gratuites est énoncé dans le Document d'enregistrement universel 2019 en Note 24.2

Au cours du 1^{er} semestre 2020, 78 640 stocks options de Pix4D ont été attribuées aux salariés de Pix4D. Par ailleurs, certaines conditions du plan ont été revisitées au cours du premier semestre 2020.

Juste valeur des plans d'actions

L'attribution des actions n'est définitive qu'à l'expiration d'une période de deux ans pour les bénéficiaires, accompagnée d'une condition présence à la date de levée pour 50% du plan, et ainsi que l'atteinte d'un objectif pour l'autre moitié du plan, objectif ayant été fixé par le comité des rémunérations.

Concernant le plan de Pix4D, l'attribution des actions est définitive à l'expiration d'une période de 3 ans, à condition qu'à cette date les bénéficiaires soient toujours employés de Pix4D. 75% de ces actions sont soumises à un objectif de performance.

Incidence sur les états financiers

La charge reconnue au titre des attributions de bons, d'options et d'actions gratuites s'élève à 464 K€ au titre du premier semestre 2020 (contre 819 K€ au 30 juin 2019) enregistrée en résultat opérationnel courant.

► 16.3 Actions propres

	31/12/2019	Acquisitions	Cessions	Reclassements	Annulations	Attributions au nominatif	30/06/2020
Nombres de titres	397 789	-	(190 738)	-	-	-	207 051
Valeur (en milliers d'euros)	4 678						2 283
Détail du nombre de titres	31/12/2019	Acquisitions	Cessions	Reclassements	Annulations	Attributions au nominatif	30/06/2020
Actions propres non attribuées	-						-
Actions gratuites attribuées et non livrées au personnel	397 789		(190 738)				207 051
Actions à annuler	-						-
Total	397 789	-	(190 738)	-	-	-	207 051

Depuis l'année 2009, aucun mandat de rachats d'actions ont été réalisés. Les actions propres sont destinées à l'attribution d'actions au personnel.

NOTE 17 – Résultat par action

– Résultat de base par action

Le résultat de base par action est obtenu en divisant le résultat part du Groupe par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période, diminué le cas échéant des actions propres. Le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires est une moyenne annuelle calculée en fonction de la date d'émission ou de rachat des actions au cours de la période.

En euros	30/06/2020	30/06/2019
Résultat net part du Groupe (en euros)	(22 117 177)	(13 848 660)
Moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation	30 174 981	30 174 681
Résultat net de base par action des activités poursuivies (en euros)	-0,73 €	-0,45 €

– Résultat dilué par action

Le résultat dilué par action tient compte des instruments dilutifs en circulation à la clôture de la période et compte tenu de la perte, le résultat dilué est le même que le résultat non dilué.

En euros	30/06/2020	30/06/2019
Résultat net part du Groupe utilisé pour la détermination du résultat dilué par action	(22 117 177)	(13 848 660)
Moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation retenu pour la détermination du résultat net dilué par action	30 174 981	30 174 681
Résultat net dilué par action	-0,73 €	-0,45 €

NOTE 18 – Provisions pour retraites et engagements assimilés

18.1 Introduction

Les avantages du personnel sont principalement constitués des engagements de retraite concernant les sociétés Parrot Drones et Parrot SA.

Le Groupe est soumis à des régimes de retraite à prestations définies pour les indemnités de fin de carrière versées aux salariés. Ces régimes ne font l'objet d'aucun financement par le Groupe.

18.2 Information financière

Les avantages complémentaires relatifs aux salariés sont principalement constitués des provisions pour indemnités de départ à la retraite (PIDR).

Au 30 Juin 2020, la provision se compose principalement de :

- 680 K€ de PIDR chez Parrot Drones (638 K€ au 31 décembre 2019) ;
- 249 K€ de PIDR chez Parrot SA (233 K€ au 31 décembre 2019).

(Charge) / Produit de l'exercice	2020	2019
Coût net des services	(55)	(142)
Intérêt net sur passif / actif	(4)	(17)
Modification de régime au cours de l'exercice		
Effets de Réduction / Liquidation		134
(Charge) / Produit de l'exercice	(59)	(25)

Evolution de la provision	2020	2019
(Provision)/Montant payé d'avance au début de la période	(871)	(872)
Charge/Produit de l'exercice	(59)	(25)
Montant reconnu en OCI au cours de l'exercice	-	26
Cotisations payés par l'employeur	-	-
Prestations payés par l'employeur	-	-
(Acquisition) / Cession	-	-
(Provision)/Montant payé d'avance	(929)	(871)

Principale hypothèses, %	2020	2019
Taux d'actualisation	0,90%	0,90%
Taux d'inflation	1,80%	1,80%
Taux de progression des salaires	3,57%	3,57%

Au 30 Juin 2020, la charge provisionnée s'élève à 80 K€. Cette charge a été calculée sur la base des hypothèses retenues au 31 Décembre 2019.

NOTE 19 – Autres dettes courantes et non courantes

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	31/12/2019
Fournisseurs	11 725	16 258
Dette d'impôt courant	99	46
Avoirs à émettre	435	1 055
Dettes fiscales et sociales	11 452	9 043
Dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires	0	0
Avances et acomptes reçus	1 113	1 051
Autres dettes	3 547	2 822
Autres dettes courantes	16 546	13 971

<i>En milliers d'euros</i>	30/06/2020	31/12/2019
Dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires	2 916	2 649
Autres dettes non courantes	2 916	2 649

Les obligations de Parrot relatives aux rachats des titres Pix4D sont enregistrées en dettes sur acquisitions d'intérêts minoritaires, classées en dettes courantes et non courantes en fonction de la date d'exercice. Ces options d'achats sont évaluées à la juste valeur en fonction de la performance opérationnelle, soit à la valeur actualisée du prix d'exercice estimé, sur la base des niveaux de marge et de chiffre d'affaires. Le taux d'actualisation reflète le coût marginal d'endettement de Parrot.

Les autres dettes courantes et non courantes incluent 2,9 M€ liées à ces options d'achats.

NOTE 20 – Provisions courantes

En milliers d'euros	31/12/2019	Dotations	Reprises	Reclassements	Ecarts de conversion	30/06/2020
Provisions pour garanties données aux clients	2 236	-	(1 040)	-	17	1 213
Autres prov. pour risques et charges	2 953	1 574	(234)	(1 012)	(7)	3 274
TOTAL DES PROVISIONS COURANTES	5 189	1 574	(1 274)	(167)	10	4 487

Les provisions courantes sont principalement composées de :

- Provisions pour litiges : 0,2 M€
- Provision pour restructuration : 0,2 M€
- Provision pour engagements fournisseurs : 1,9 M€ vs 1,0 M€ au 31.12.2019
- Provision de garantie pour 1,3 M€ vs 2,2 M€ au 31.12.2019
- Autres provisions pour 0,4 M€ vs 0,6 M€ au 31.12.2019

NOTE 21 – Provisions non courantes

En milliers d'euros	31/12/2019	Dotations	Reprises	Reclassements	Ecarts de conversion	30/06/2020
Provisions pour litiges	-	-	-	900	-	900
Autres prov. pour risques et charges	149	46	(99)	23	(3)	116
TOTAL DES PROVISIONS NON-COURANTES	149	46	(99)	924	(3)	1 016

NOTE 22 – Dettes financières

En milliers d'euros	31/12/2019	30/06/2020
Passifs non courants		
Dettes envers les établissements de crédit	-	-
Emprunts obligataires convertibles	-	-
Dettes de loyers	5 725	5 371
Emprunts et dettes financières divers	1 510	1 574
Dettes financières non courantes (long terme)	7 235	6 945
Passifs courants		
Dettes envers les établissements de crédit	-	223
Intérêts courus sur emprunts	-	-
Dettes de loyers	3 427	3 365
Emprunts et dettes financières divers	-	-
Dettes financières courantes (court terme)	3 427	3 588
Dettes financières	10 662	10 533

Emprunts et dettes financières divers

Au 30 juin 2020, une avance remboursable à taux zéro de Bpifrance dans le cadre du projet FELIN (Futur Equipement LTE Intégré avec virtualisation), ayant pour but de développer des circuits intégrés et des équipements de nouvelle génération pour les objets connectés en 4G, est comptabilisée chez Parrot Drones pour un montant de 610 K€ (dettes de 1 104 K€ net de l'abandon de créance consenti par la BPI d'un montant de 494 K€). Cette avance sera remboursable en deux annuités de Mai 2021 à juin 2022.

Par ailleurs, Sensefly bénéficie depuis le 30 Mars 2020 d'un prêt de 500 K CHF pour une période de 60 mois. Ce prêt a été contracté dans le cadre des mesures d'accompagnement de l'Etat fédéral à l'économie Suisse.

La société Micasense, basée à Seattle, a obtenu une ligne de crédit de 500 K USD le 31 Mars 2020 auprès de sa banque (en dehors des mesures de sauvegarde mises en place par le gouvernement américain). 250 K USD ont été consommés à l'obtention de cette ligne de crédit. Ce montant sera remboursé au plus tard le 31 Mars 2021.

Analyse de la maturité relative à la dette de location

	Partie courante de la dette de location	Partie non courante et inférieure à 5 ans	Partie non courante et supérieure à 5 ans	Total
Immobilier	3 339	4 912	439	8 691
Véhicules	15	0	0	15
Autres actifs	10	17	3	30
Total	3 365	4 929	442	8 736

NOTE 23 – Instruments financiers

► 23.1 Catégorisation et juste valeur des actifs et passifs financiers

Au 30 juin 2020 En milliers d'euros	Juste valeur par résultat	Dettes de put	Juste valeur par OCI	Coût amorti	Valeur au bilan	Juste valeur
Autres créances rattachées à des participations et dépôts de garantie				2 008	2 008	
Autres immobilisations financières			2 639	2 639	2 639	2 639
Créances de loyers non courantes	1 181				1 181	1 181
Clients				6 280	6 280	-
Créances de loyers courantes	779				779	779
Autres créances courantes				10 918	10 918	-
Autres actifs financiers courants	-				-	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	106 867				106 867	106 867
Total actifs financiers	108 828	-	2 639	19 206	130 673	111 467
Dettes financières non courantes				1 574	1 574	-
Autres dettes non courantes		2 915			2 915	-
Dettes fournisseurs				11 725	11 725	-
Autres dettes courantes				16 546	16 546	-
Total passifs financiers	-	2 915	-	29 844	32 759	-

Hiérarchie de juste valeur

Les critères utilisés pour classer les instruments financiers dans chaque niveau de juste valeur sont des critères objectifs basés sur la définition des niveaux de juste valeur selon la norme IFRS 7.

Les classes d'actifs et de passifs valorisées à la juste valeur après leur première comptabilisation sont les suivantes :

- Actifs/passifs évalués à la juste valeur par le compte de résultat et par les autres éléments du résultat global ;
- Actifs évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global ;
- Instruments dérivés qualifiés en couverture de flux futurs de trésorerie.

La hiérarchie des justes valeurs se compose des niveaux suivants :

- Des prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs ou des passifs identiques (Niveau 1) ;
- Des données d'entrée autres que les prix cotés visés au Niveau 1, qui sont observables pour l'actif ou le passif concerné, soit directement (à savoir des prix) soit indirectement (à savoir des données dérivées de prix) (Niveau 2) ;
- Des données d'entrée relatives à l'actif ou au passif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données d'entrée non observables) (Niveau 3).

Nous n'avons pas effectué de transfert entre les différents niveaux, entre les années 2019 et 2020.

<i>Au 30 juin 2020</i> <i>En milliers d'euros</i>	<i>Total</i>	<i>Niveau 1</i>	<i>Niveau 2</i>	<i>Niveau 3</i>
Actifs financiers évalués à la juste valeur, dont :				
Autres immobilisations financières	2 639			2 639
Créances de loyers non courantes	1 181			1 181
Autres actifs financiers courants	-	-		
Créances de loyers courantes	779			779
Trésorerie et équivalents de trésorerie	106 867	106 867		
Total Actif	111 467	106 867	-	4 600
Passifs financiers évalués à la juste valeur, dont :				
Emprunts obligataires convertibles	-			
Autres dettes financières	-			
Autres dettes courantes	-			
Autres dettes non courantes	-			
Total Passif	-	-	-	-
<i>Au 31 décembre 2019</i> <i>En milliers d'euros</i>	<i>Total</i>	<i>Niveau 1</i>	<i>Niveau 2</i>	<i>Niveau 3</i>
Actifs financiers évalués à la juste valeur, dont :				
Autres immobilisations financières	2 639			2 639
Créances de loyers non courantes	1 570			1 570
Autres actifs financiers courants	-			
Créances de loyers courantes	749			749
Trésorerie et équivalents de trésorerie	126 618	126 618		
Total Actif	131 576	126 618	-	4 958
Passifs financiers évalués à la juste valeur, dont :				
Emprunts obligataires convertibles	-			
Autres dettes financières	-			
Autres dettes courantes	-			
Autres dettes non courantes	-			
Total Passif	-	-	-	-

NOTE 24 – Parties liées et rémunération des dirigeants

Le montant global des rémunérations versées aux membres du comité de direction est le suivant :

<i>En milliers d'euros</i>	<i>30/06/2020</i>	<i>30/06/2019</i>
Rémunérations fixes	828	915
Rémunérations variables	249	(17)
Avantages à court terme	1 077	898
Avantages postérieurs à l'emploi	-	-
Paiements en actions	137	173
TOTAL	1 214	1 071

NOTE 25 – Engagements hors bilan

Le montant des commandes fermes au 30 juin passées auprès de nos principaux fournisseurs s'élève à 7,6 m€.

Une garantie maison-mère d'un montant 2,8 m\$ a été signée en date du 29 janvier 2016 en faveur de la société MATRIX PARTNERS MANAGEMENT SERVICES LP en garantie des engagements de location de la filiale américaine Parrot Inc. Au 30 Juin 2020, le montant de l'engagement hors bilan pour ce contrat s'élève à 1,3 m€.

Une garantie de 196K CHF a été accordée par la filiale senseFly S.A. en contrepartie d'engagements de location.

NOTE 26 – Evènements postérieurs à la clôture de la période

Absence d'élément significatif postérieur à la clôture.

VI. Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle 2020

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020

BM&A

ERNST & YOUNG et Autres

Parrot

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020

**Rapport des commissaires aux comptes
sur l'information financière semestrielle**

BM&A	ERNST & YOUNG et Autres
11, rue Laborde	Tour First
75008 Paris	TSA 14444
S.A.S. au capital de € 1 200 000	92037 Paris-La Défense cedex
348 461 443 R.C.S. Paris	S.A.S. à capital variable
	438 476 913 R.C.S. Nanterre
Commissaire aux Comptes	Commissaire aux Comptes
Membre de la compagnie	Membre de la compagnie
régionale de Paris	régionale de Versailles

Parrot

Période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020

Rapport des commissaires aux comptes sur l'information financière semestrielle

Aux Actionnaires,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par vos assemblées générales et en application de l'article L. 451-1-2 III du Code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- l'examen limité des comptes semestriels consolidés résumés de la société Parrot, relatifs à la période du 1^{er} janvier au 30 juin 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité de votre conseil d'administration le 29 juillet 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise liée au Covid-19 et de difficultés à appréhender ses incidences et les perspectives d'avenir. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

1. Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés résumés avec la norme IAS 34 – norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

2. Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité établi le 29 juillet 2020 commentant les comptes semestriels consolidés résumés sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes semestriels consolidés résumés.

Paris et Paris-La Défense, le 31 juillet 2020

Les Commissaires aux Comptes

BM&A

ERNST & YOUNG et Autres



Eric Seyvos



Marie-Cécile Moinier



Pierre Bourgeois