

# Parrot

COMMUNIQUÉ DE PRESSE  
le 28 juillet 2023 à 8h00 CET

## RÉSULTATS DU 1<sup>er</sup> SEMESTRE 2023

### Parrot redéfinit son organisation industrielle et structure ses opérations pour diminuer sa consommation de trésorerie

Les tendances géopolitiques et technologiques en faveur d'un usage croissant des drones se poursuivent. Les appels d'offres favorables à Parrot et les commandes récurrentes des armées et des institutions gouvernementales en attestent. Cette clientèle s'inscrit dans un schéma administratif lent, dans un contexte économique ralenti, et la période d'enregistrement de commandes importantes est actuellement incertaine. Ces prises de commande pourraient intervenir au 2<sup>ème</sup> semestre 2023 ou, le cas échéant, être reportées sur 2024. Pour s'adapter à ces cycles de ventes longs et réduire son besoin de trésorerie, Parrot s'appuie sur trois axes stratégiques complémentaires :

- **La concentration de la roadmap technologique microdrones** sur l'offre dédiée à la Défense & de la Sécurité, le segment le plus porteur. Parrot a tenu compte de la disponibilité et du cycle de vie de son offre pour les industriels (Anafi Ai), estimé à plusieurs années, pour concentrer sa capacité d'innovation sur les microdrones pour la Défense & la Sécurité.
- **L'amélioration de l'organisation de l'activité photogrammétrie** qui, après une période d'investissement importante, est dans une phase de transition en faveur des dernières générations de solutions et des équipements complémentaires. Celle-ci vient compenser progressivement le recul des ventes de produits historiques et s'accompagne d'une réduction des ressources qui leur étaient allouées.
- **L'arrêt de la production et du sourcing de composants en Chine** afin de répondre pleinement aux enjeux croissants de souveraineté et de cybersécurité. Pour la fabrication de ces microdrones, Parrot a sélectionné un nouvel industriel en Corée du Sud, un pays qui s'est doté depuis de nombreuses années d'une infrastructure industrielle et technologique à la pointe. Cette nouvelle organisation industrielle vient compléter celle déjà en place aux États-Unis.

Ces choix stratégiques induisent une diminution d'environ 20 % des effectifs du Groupe, effective dans le courant du 2<sup>ème</sup> semestre 2023. Parrot entend ainsi réaliser une économie d'environ 13 M€ en année pleine.

### Résultats du 1<sup>er</sup> semestre 2023

Les comptes consolidés du 1<sup>er</sup> semestre 2023 ont fait l'objet d'une revue limitée des commissaires aux comptes et ont été arrêtés par le Conseil d'administration réuni ce 27 juillet 2023. Le rapport financier semestriel sera mis à disposition dans les prochains jours sur <https://www.parrot.com/fr/corporate/rapports-financiers-annuels-et-semestriels>.

La correction d'erreur appliquée aux comptes consolidés 2021, déjà présentée lors des résultats annuels 2022, est détaillée Note 43 des annexes aux comptes consolidés 2022 (cf. Document d'enregistrement universel 2022). Toutes les références aux données 2021 du présent communiqué s'entendent sur la base des chiffres corrigés.

COMPTE DE RÉSULTATS CONSOLIDÉS, IFRS en M€	30 juin 2023 (6mois)	30 juin 2022 corrigé (6mois)	Var.
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>31,6</b>	<b>30,5</b>	<b>+3,3%</b>
dont Microdrones	15,5	15,4	+0,5%
dont Photogrammétrie	16,1	15,1	+6,5%
Coût des ventes	-7,4	-6,2	+19,0%
<b>Marge brute</b>	<b>24,1</b>	<b>24,3</b>	<b>-0,7%</b>
en % du CA	76,5%	79,6%	
Frais de recherche et de développement	-26,1	-20,8	+25,6%
en % du CA	-82,8%	-68,1%	

Frais commerciaux et marketing <i>en % du CA</i>	-7,0 -22,1%	-5,6 -18,2%	+25,2%
Frais généraux et administratifs <i>en % du CA</i>	-7,1 -22,5%	-7,8 -25,5%	-8,7%
Frais de production et qualité <i>en % du CA</i>	-2,5 -8,0%	-2,4 -7,8%	5,9%
<b>Résultat opérationnel courant</b> <i>en % du CA</i>	<b>-18,5</b> -58,8%	<b>-12,2</b> -40,0%	<b>51,7%</b>
<b>Autres produits et charges opérationnels</b>	<b>-3,2</b>	<b>-4,2</b>	<b>-22,7%</b>
<b>Résultat opérationnel</b> <i>en % du CA</i>	<b>-21,8</b> -68,9%	<b>-16,4</b> -53,6%	<b>32,8%</b>
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	0,0	0,0	-
Coût de l'endettement financier brut	-0,1	-0,1	-
Coût de l'endettement financier net	-0,1	-0,1	-
Autres produits et charges financiers	-0,8	3,2	-
<b>Résultat financier</b>	<b>-0,9</b>	<b>3,2</b>	<b>-</b>
Quote-part du résultat dans les entreprises MEE	-0,3	-0,9	-
Impôt	0,0	-0,3	-
<b>Résultat Net</b>	<b>-22,9</b>	<b>-14,2</b>	<b>-59,2%</b>
<b>Résultat Net part du Groupe</b> <i>en % du CA</i>	<b>-22,5</b> -71,4%	<b>-14,1</b> -46,1%	<b>-59,8%</b>
<b>Intérêts ne conférant pas le contrôle</b>	<b>-0,4</b>	<b>-0,1</b>	

Au total, Parrot enregistre un chiffre d'affaires de 31,6 M€ en croissance de 3,3 % (+1,6 % à taux de change constant). Les ventes de microdrones professionnels, ANAFI pour la sécurité (ANAFI USA) et pour l'inspection (ANAFI Ai) sont en croissance de 0,5 % et représentent 49 % du chiffre d'affaires du Groupe. Le 2<sup>ème</sup> trimestre s'inscrit sur une base de comparaison élevée (le chiffre d'affaires microdrones était en hausse annuelle de 125 % au 2<sup>ème</sup> trimestre 2022) liée aux premiers mois de la guerre en Ukraine, à des livraisons pour les forces anglaises et à 0,4 M€ de ventes d'anciens produits arrêtés. Les onze solutions de photogrammétrie dédiées à l'analyse d'images dans le domaine de la cartographie, de l'inspection, de la sécurité et de l'agriculture de précision représentent 51 % de chiffre d'affaires et sont en croissance de 6,5 %.

Sur la période le Groupe a généré une marge brute de 24,1 M€, soit 76,5 %. L'évolution tient compte en particulier d'une provision de 1,2 M€ liée à la mise en place de la nouvelle stratégie industrielle en Corée du Sud, et à la croissance des ventes d'équipements tiers (à plus faibles marges que les logiciels, ils visent à élargir le marché adressable dans le domaine de la photogrammétrie).

En conséquence d'une allocation volontariste des ressources, faisant suite à l'accélération de la croissance au 2<sup>ème</sup> semestre 2022 (CA +35,5 % entre le S1 et le S2 2022), le Groupe totalise des dépenses opérationnelles de 42,7 M€, contre 36,5 M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2022 (et 38,4 M€ au 2<sup>ème</sup> semestre 2022). À fin juin 2023, les effectifs (CDD+CDI) du Groupe sont de 533 (contre 542 au 31/12/2022). Des départs ont eu lieu au 2<sup>ème</sup> trimestre et les effectifs sont amenés à être réduits d'environ 20 % supplémentaire d'ici à la fin du 2<sup>ème</sup> semestre. En ligne avec l'avancement de ses projets, le Groupe limite également l'intervention de prestataires externes qui passent de 44 au 31/12/2022 (66 au 30/06/2022) à 25 à fin juin 2023.

Les dépenses de R&D sont de 26,1 M€, contre 20,8 M€ au 30 juin 2022. Comme en 2022, 53 % sont allouées aux microdrones et 47 % à la photogrammétrie. L'aboutissement actuel des projets en développement, associé à la concentration de la roadmap technologique microdrones sur l'offre dédiée à la Défense & de la Sécurité et à l'amélioration de l'organisation de l'activité photogrammétrie, vont permettre de réduire ce poste de dépenses.

Les dépenses commerciales et marketing sont de 7,0 M€, contre 5,6 M€ au 30 juin 2022. L'amélioration de l'organisation de l'activité photogrammétrie induit une réduction de ce poste.

Les frais généraux et administratifs sont de 7,1 M€, contre 7,8 M€ au 30 juin 2022. Ils reflètent en particulier les efforts déployés par les équipes du siège pour limiter les dépenses. La démarche est généralisée à toutes entités.

Les dépenses de production et de qualité sont de 2,5 M€ contre 2,4 M€ au 30 juin 2022. La transition vers la nouvelle organisation industrielle en Corée du Sud, complémentaire de celle déjà en place aux États-Unis, assurera une diminution des coûts de production et de qualité.

Les autres produits et charges opérationnels pour (3,2) M€ amènent le résultat opérationnel du 1<sup>er</sup> semestre 2023 à (21,8) M€ contre (16,4) M€ au 1<sup>er</sup> semestre 2022. La redéfinition de l'organisation industrielle et opérationnelle, pour un coût total estimé de 6,5 M€, vise à réduire ses dépenses opérationnelles au 2<sup>ème</sup> semestre pour un plein effet en 2024. Cette charge est partiellement compensée par un produit de cession pour 3,4 M€.

## Évolution de la trésorerie

La trésorerie nette du Groupe s'élève à 44,8 M€ à fin juin 2023, contre 68,5 M€ à fin décembre 2022. Le Groupe n'a pas de dette financière.

La trésorerie utilisée pour les activités opérationnelles (25,7 M€) reflète les ressources allouées aux opérations, ainsi qu'une augmentation du besoin en fonds de roulement, à 9,6 M€ contre 4,8 M€ au 30 juin 2022. Celle-ci s'explique par une augmentation des stocks de 14,2 M€, liée principalement aux approvisionnements dans le contexte de changement d'organisation industrielle et de l'intégration de l'offre d'équipement dans le domaine de la photogrammétrie.

La trésorerie dégagée par les opérations d'investissements s'élève à 5,1 M€, principalement liée à la cession de Sky Hero (participation minoritaire mise en équivalence) intervenue le 29 juin 2023, et au financement, pour 1,5 M€, de Fluktor et de Outflir, des sociétés consolidées depuis 2022.

La trésorerie utilisée par les opérations de financement s'élève à (3,1) M€, constituée pour 1,9 M€ de contrats de location dans le cadre de l'application de la norme IFRS 16.

## Perspectives

Parrot continue de se mobiliser pour générer de la croissance en 2023. Néanmoins, le rythme difficile à prédire des prises de commandes limite actuellement la visibilité du Groupe sur son niveau de chiffre d'affaires à fin 2023. Les ventes seraient alors reportées sur l'exercice 2024.

Le Groupe a pris les mesures pour réduire sa consommation de trésorerie sans impacter sa capacité à servir la hausse attendue des commandes. Parrot entend notamment profiter pleinement de sa nouvelle organisation industrielle.

La stratégie mise en œuvre permettra de réduire la consommation de trésorerie au 2<sup>ème</sup> semestre et plus significativement en 2024, dans la limite du besoin en fonds de roulement qui viendrait soutenir l'accélération de la croissance.

## Prochains rendez-vous financiers

Chiffre d'affaires du 3<sup>ème</sup> trimestre 2023 : jeudi 16 novembre 2023

### À PROPOS DU GROUPE PARROT

Parrot est le premier groupe européen de drones professionnels. Fortement international, le Groupe conçoit, développe et commercialise une offre complémentaire d'équipements microdrones et de logiciels d'analyses d'images (photogrammétrie) dédiés aux entreprises, grands groupes et organisations gouvernementales. À la pointe de l'innovation son offre est principalement centrée sur 3 verticales : (i) la Défense et la Sécurité, (ii) l'Inspection, la Cartographie 3D et la Géomatique et (iii) l'Agriculture de précision.

Sa gamme de microdrones ANAFI, reconnus pour leurs performances, leur robustesse et leur facilité d'usage, propose un environnement ouvert et répond aux plus hauts standards de cybersécurité. Les logiciels de photogrammétrie Pix4D s'appuient sur une expertise technologique avancée et fournissent des solutions de modélisation et d'analyse 3D adaptées à de nombreux métiers.

Parrot, fondé en 1994 par Henri Seydoux, son Président-directeur général et principal actionnaire, conçoit et développe ses produits, principalement à Paris où est établi son siège, et en Europe. Le Groupe compte aujourd'hui plus de 500 collaborateurs dans le monde et réalise la grande majorité de ses ventes à l'international. Parrot est cotée depuis 2006 sur Euronext Paris (FR0004038263 - PARRO). Les informations financières sont disponibles sur [www.parrot.com/fr/corporate](http://www.parrot.com/fr/corporate). Pour plus d'informations : [www.parrot.com](http://www.parrot.com), [www.pix4d.com](http://www.pix4d.com).

### CONTACTS

Investisseurs, analystes, médias financiers  
Marie Calleux - T. : +33(0) 1 48 03 60 60  
parrot@calyptus.net

Médias grand public et technologiques  
Jean Miflin - T. : +33(0) 1 48 03 60 60  
jean.miflin@parrot.com

# ANNEXES

## Chiffre d'affaires trimestriel

CHIFFRE D'AFFAIRES en M€ et en % du CA	T1 2023 3 mois		T2 2023 3 mois		T1 2022 3 mois		T2 2022 3 mois	
	A Microdrones professionnels	9,4	56%	6,0	49%	7,7	54%	7,7
C Photogrammétrie	7,2	43%	8,9	51%	6,7	46%	6,7	46%
D Parrot SA	0,2	-	0,2	-	0,1	-	0,1	-
E Éliminations intragroupe	-0,2	-	-0,2	-	-0,1	-	-0,1	-
<b>TOTAL GROUPE PARROT</b>	<b>16,7</b>	<b>100%</b>	<b>14,9</b>	<b>100%</b>	<b>14,4</b>	<b>100%</b>	<b>14,4</b>	<b>100%</b>

## Informations sectorielles du 1<sup>er</sup> semestre 2023

en M€ et en % du CA	Microdrones	Photogrammétrie	Autres <sup>(1)</sup>	Total
Chiffre d'affaires	15,5	16,1	0,4	31,6
Résultat opérationnel courant	(11,3)	(5,6)	(1,6)	(18,5)

<sup>(1)</sup> Parrot S.A. et activités annexes ou non stratégiques.

## Bilan consolidé

ACTIFS - IFRS, en M€	30 juin 2023	31 déc. 2022	30 juin 2022
<b>Actifs non courants</b>	<b>17,8</b>	<b>18,2</b>	<b>21,1</b>
Autres immobilisations incorporelles	0,1	0,2	0,3
Immobilisations corporelles	1,9	2,1	2,2
Droit d'utilisation	8,6	9,9	8,4
Participations dans les entreprises mises en équivalence	3,8	2,5	3,1
Actifs financiers	3,1	3,0	6,6
Créances de loyers non courantes	-	-	-
Impôts différés actifs	0,4	0,4	0,2
Autres actifs non courants	0,0	0,0	0,2
<b>Actifs courants</b>	<b>85,5</b>	<b>102,5</b>	<b>105,3</b>
Stocks	22,3	14,9	8,1
Créances clients	5,6	6,4	6,9
Créances d'impôts	6,4	5,9	7,8
Créances diverses	6,4	6,6	12,3
Créances de loyers courantes	-	0,1	0,3
Trésorerie et équivalents de trésorerie	44,8	68,5	70,0
<b>Actifs classés comme détenus en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>	<b>1,8</b>
<b>Total Actif</b>	<b>103,4</b>	<b>123,2</b>	<b>128,2</b>

<b>CAPITAUX PROPRES &amp; PASSIFS – IFRS, en M€</b>	<b>30 juin 2023</b>	<b>31 déc. 2022</b>	<b>30 juin 2022</b>
<b>Capitaux propres</b>	<b>61,3</b>	<b>84,0</b>	<b>90,5</b>
Capital social	4,6	4,6	4,6
Primes d'émission et d'apport	331,7	331,7	331,7
Réserves hors résultat de la période	-262,0	-242,6	-241,2
Résultat de la période - part du groupe	-22,5	-19,5	-14,1
Écarts de conversion	8,9	8,9	8,4
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires de Parrot SA</b>	<b>60,7</b>	<b>83,1</b>	<b>89,4</b>
Intérêts ne conférant pas le contrôle	0,6	1,0	1,1
<b>Passifs non courants</b>	<b>11,4</b>	<b>12,5</b>	<b>9,9</b>
Dettes financières non courantes	-	-	-
Dettes de loyers non courantes	6,6	7,6	6,4
Provisions pour retraites et engagements assimilés	1,8	1,9	1,3
Impôts différés passifs	0,0	0,0	0,0
Autres provisions non courantes	0,0	0,1	0,4
Autres dettes non courantes	3,0	3,0	1,8
<b>Passifs courants</b>	<b>30,6</b>	<b>26,7</b>	<b>27,8</b>
Dettes financières courantes	-	-	-
Dettes de loyers courantes	2,2	2,6	2,5
Provisions courantes	9,1	2,2	1,6
Dettes fournisseurs	7,3	9,2	10,7
Dettes d'impôt courant	0,1	0,1	0,0
Autres dettes courantes	11,9	12,6	12,9
<b>Passifs classés comme détenus en vue de la vente</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total Capitaux Propres et Passif</b>	<b>103,4</b>	<b>123,2</b>	<b>128,2</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

<b>IFRS, en M€</b>	<b>30 juin 2023</b>	<b>31 déc. 2022</b>	<b>30 juin. 2022</b>
<b>FLUX OPÉRATIONNEL</b>			
Résultat de la période	-22,9	-19,7	-14,1
Quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	-0,3	1,0	0,9
Amortissements et dépréciations	8,9	4,8	2,6
Plus et moins-values de cessions	-3,3	0,6	0,9
Charges d'impôts	0,0	0,4	0,1
Coût des paiements fondés sur des actions	1,1	1,3	0,9
Autres éléments non cash	-	3,1	-0,5
Coût de l'endettement financier net	0,1	0,5	0,1
<b>Capacité d'Autofinancement opérationnelle avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>-15,9</b>	<b>-8,0</b>	<b>-9,3</b>
Variation du besoin en fonds de roulement	-9,6	-12,0	-4,8
Impôt payé	-0,1	-0,1	-0,1
<b>Trésorerie provenant des activités opérationnelles (A)</b>	<b>-25,7</b>	<b>-20,1</b>	<b>-14,1</b>
<b>FLUX D'INVESTISSEMENT</b>			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	-0,4	-1,9	-1,2
Acquisitions d'actifs financiers	-0,1	-0,1	-0,0
Cessions de filiales nettes de la trésorerie cédée	-	5,8	-
Cessions de participations dans les entreprises mises en équivalence	-	1,8	2,6
Cessions d'actifs financiers	5,6	3,3	2,2
<b>Trésorerie utilisée par les opérations d'investissement (B)</b>	<b>5,1</b>	<b>8,9</b>	<b>3,5</b>

<b>FLUX DE FINANCEMENT</b>			
Apports en fonds propres	-1,6	-1,3	-1,7
Coût de l'endettement financier net	-0,1	-0,5	-0,1
Remboursement de dettes financières à court terme (nets)	-1,4	-3,3	-1,8
Remboursement des autres financements	-	0,9	-
<b>Trésorerie utilisée par les opérations de financement (C)</b>	<b>-3,1</b>	<b>-4,2</b>	<b>-3,5</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE (D = A+B+C)</b>	<b>-23,5</b>	<b>-15,4</b>	<b>-14,1</b>
Incidence de la variation des cours des devises	-0,2	1,1	1,3
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE DE LA PÉRIODE</b>	<b>68,5</b>	<b>82,8</b>	<b>82,8</b>
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA CLÔTURE DE LA PÉRIODE</b>	<b>44,8</b>	<b>68,5</b>	<b>70,0</b>