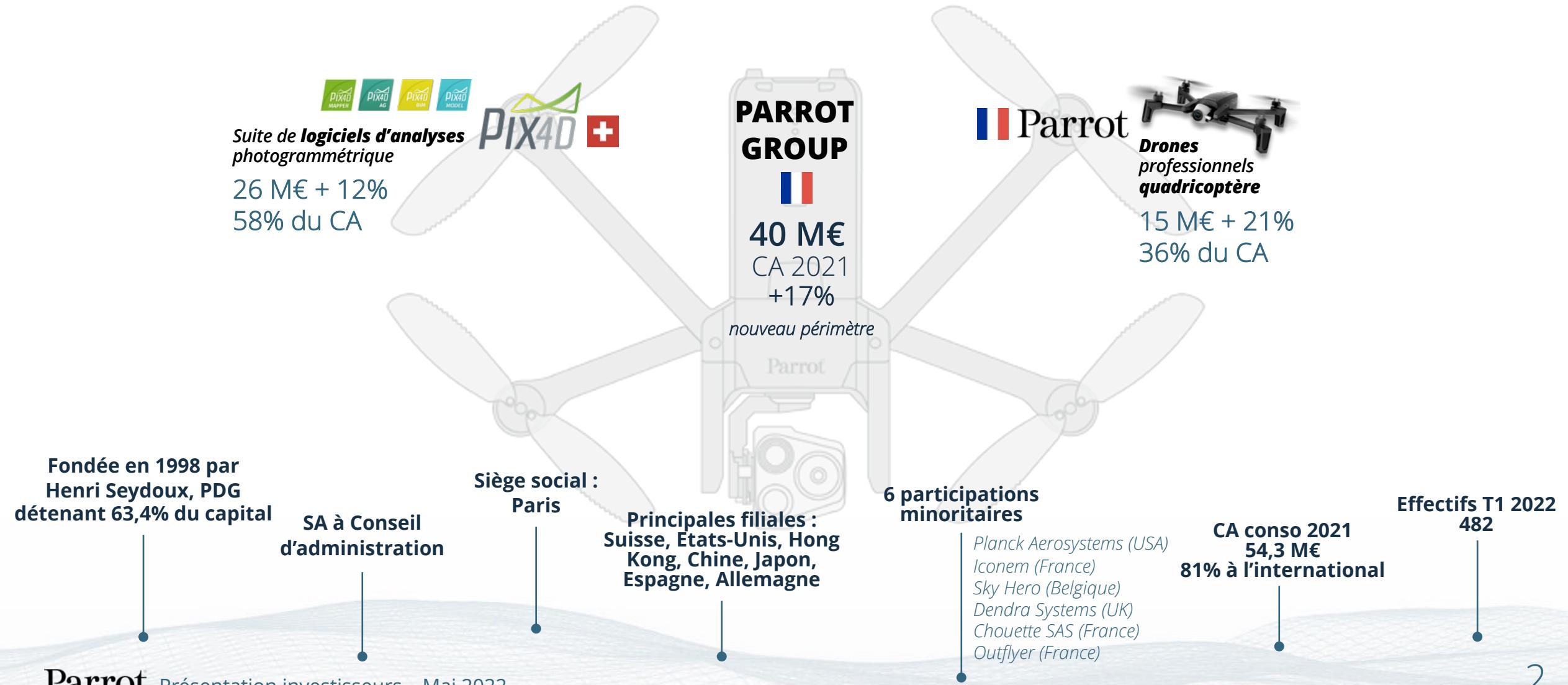


# Parrot®

PRÉSENTATION INVESTISSEURS

MAI  
2022

# LEADER EUROPÉEN DES DRONES PROFESSIONNELS



# Parrot aujourd'hui



2 systèmes de microdrones

10 solutions logicielles métiers

20 partenaires

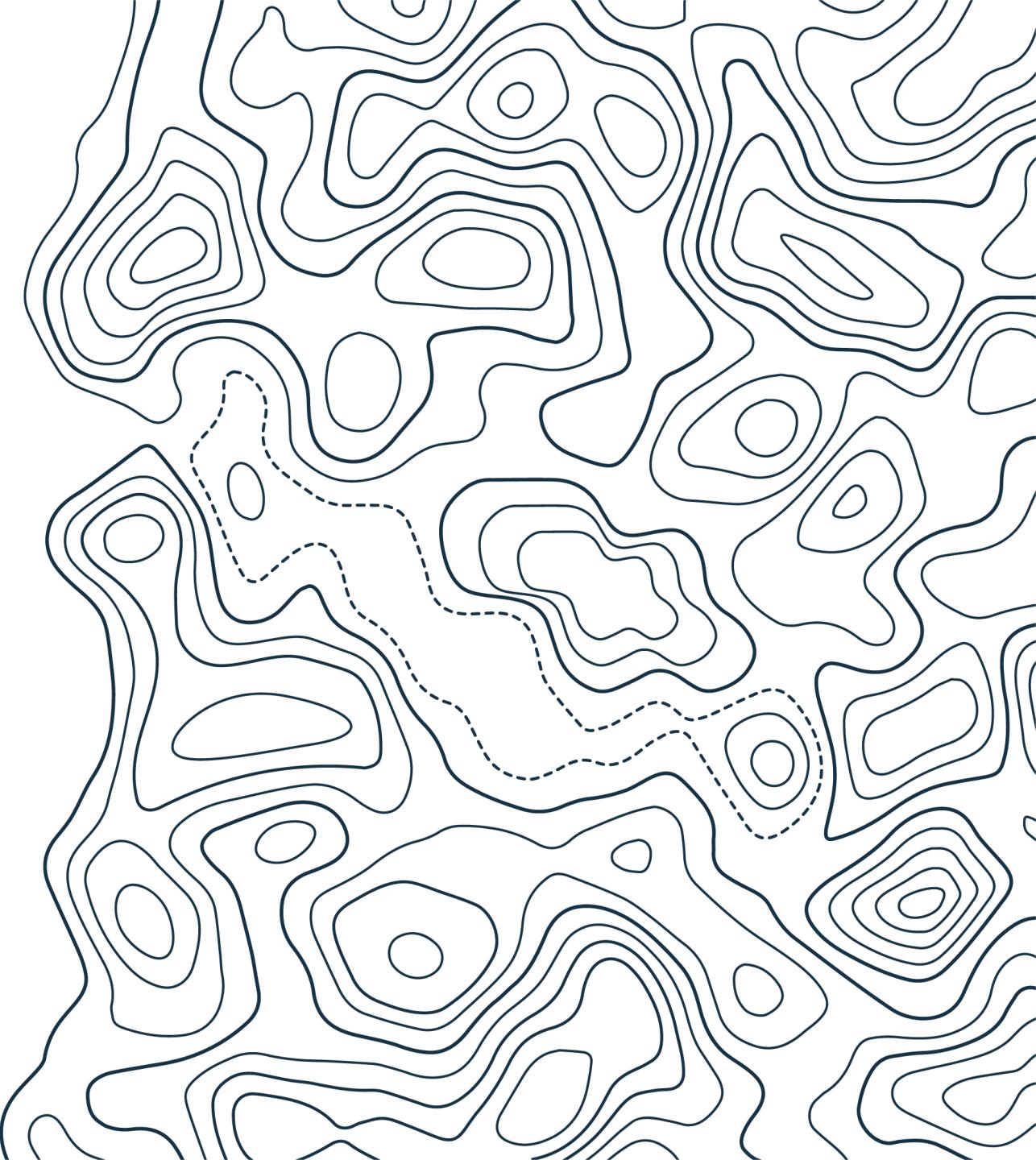
1 SDK

AU SERVICE DU RELEVÉ D'IMAGE ET DE L'ANALYSE DE DONNÉES DE HAUTE PRÉCISION POUR LES PROFESSIONNELS, GRANDS GROUPES ET GOUVERNEMENTS

# Parrot®

## 2018 - 2022

un repositionnement complet



# 2018-2021 FOCUS SUR LES MARCHÉS PROFESSIONNELS



Lancement de nouvelles **offres et solutions complémentaires**, dédiées aux **professionnels**

Anafi thermal, anafi USA, anafi ai, pix4dengine, pix4dreact, pix4dfields, pix4dsurvey, etc.

Refonte de **l'organisation et la stratégie commerciale sur le btob**

Recrutement d'experts btob, déploiement de programmes de distributeurs « premium », mise en œuvre de programmes dédiés aux entreprises (parrot techdays, programme de prêts entreprises, webinar, ...)

Déploiement de **partenariats technologiques et commerciaux dans le domaine des drones et solutions professionnels**

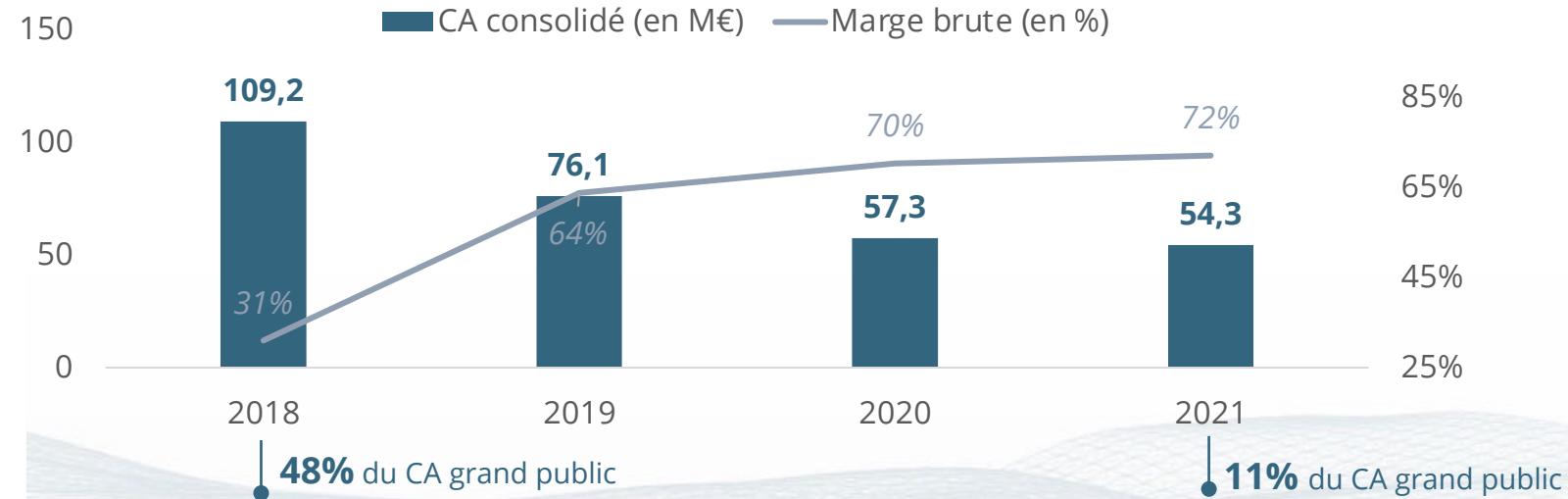
Renforcement de la **compatibilité avec les grandes applications métiers**

Gestion de flotte, planification de mission, intégration SAP et autocad, etc.

Mise en place d'un **nouvel EMS** (sous traitant fabrication) aux **États-Unis**

**Cession de deux activités non prioritaires pour un total d'environ \$46 m**  
(dette et cash free) Capteurs MicaSense et drones à voilures fixes SenseFly

**3 ans pour sortir complètement des activités grand public**





PIX4D**inspect**



PIX4D**survey**



PIX4D**scan**



PIX4D**fields**



Pix4D**react**

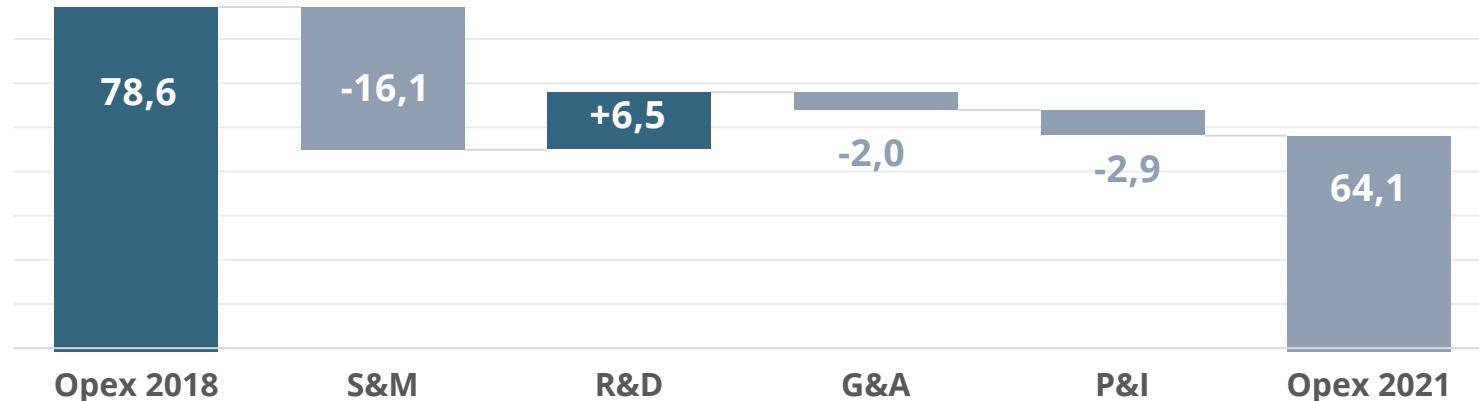


PIX4D**engine**

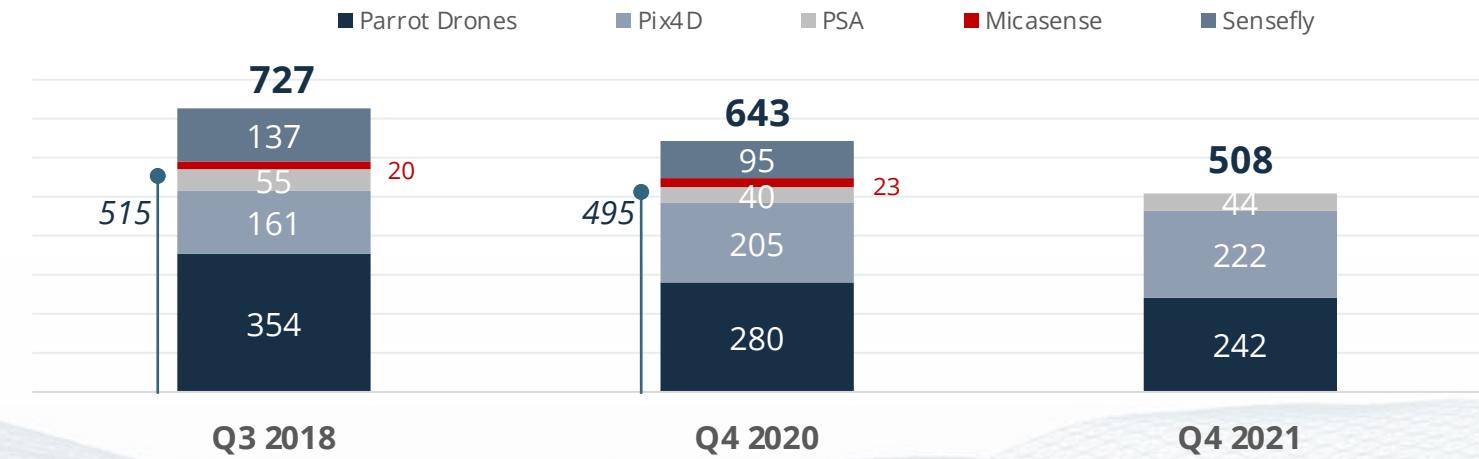


# CAPACITÉ D'INNOVATION RENFORCÉE

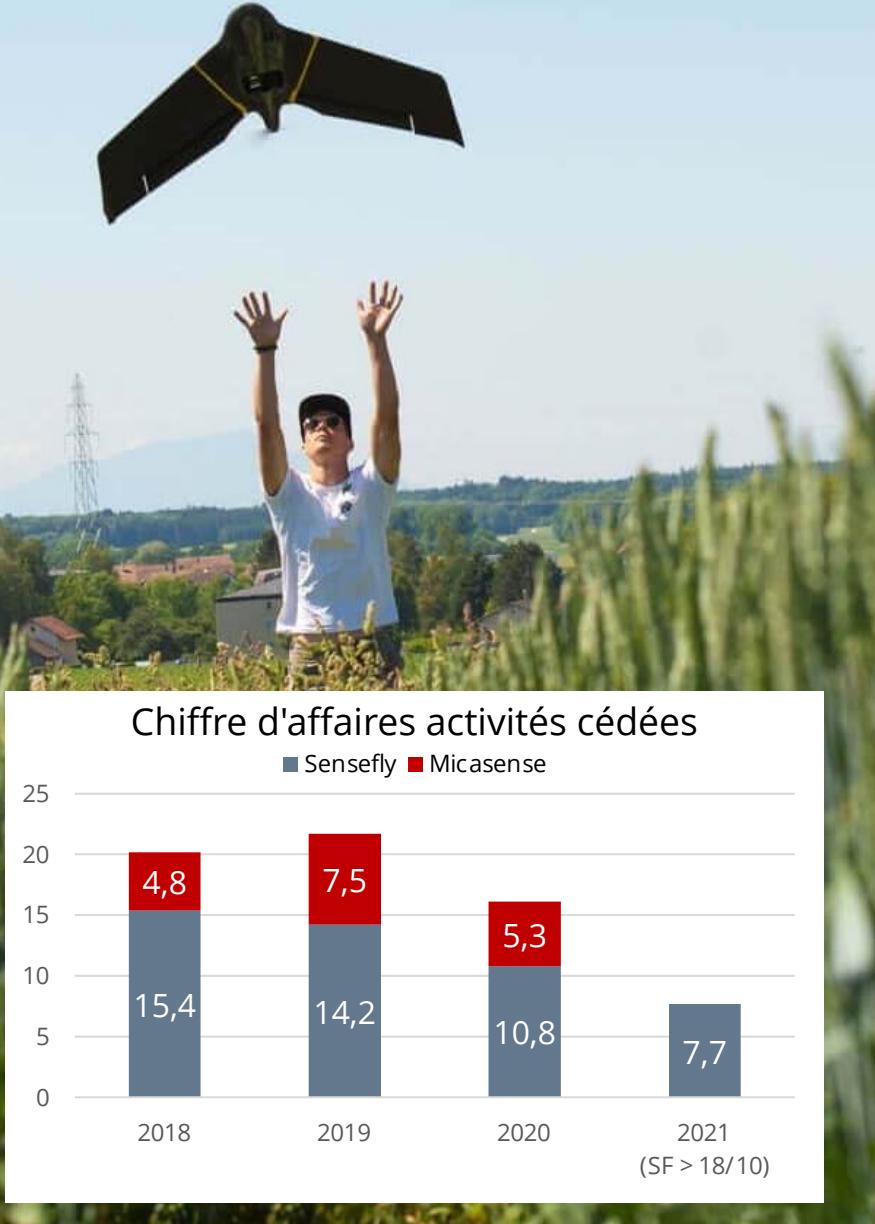
Évolution des dépenses 2018-2021 en M€  
(base nouveau périmètre : hors filiales cédées)



## Évolution des effectifs



# 2 ACTIVITÉS NON PRIORITAIRES CÉDÉES



## 2 activités de niche, nécessitant des investissements supplémentaires

SenseFly (drones à voilures fixes, 2 entités cédées en octobre 2021) : CA en baisse depuis 2017, besoin de financement de 6 à 10 M€ / an

Micasense (capteurs agricole, 1 entité cédée en janvier 2021) : CA +/- stable depuis 2018, besoin de financement de 0 à 3 M€ / an





# 2022

## L'OFFRE & LA STRATÉGIE

Parrot®

# 2 SYSTÈMES DE MICRODRONES



- 3 versions : classique, gov, mil
- Caméra zoom 32X & caméra thermale
- Déployable en 55 sec.
- 32 minutes de vol et 4 km de portée (+ version débridée pour les armées)
- Fabriqué aux États-Unis

**ANAFI USA**, à partir de **7 000 €HT**



**ANAFI Ai**, à partir de **4 000 €HT**

- Caméra 48MP
- Connectivité 4G
- Photogrammétrie autonome intégrée
- Plateforme robotique programmable
- Fabriqué en Chine

# 10 LOGICIELS D'ANALYSE DE DONNÉES

INTÉGRÉ + SAAS /  
CLOUD + ABOUNEMENT  
+ LICENSE ANNUELLE +  
PACK ENTREPRISE

Parrot Présentation investisseurs - Mai 2022

## Pix4D *logiciels métiers*



**Pix4D**mapper****



**Pix4D**fields****



**Pix4D**inspect****



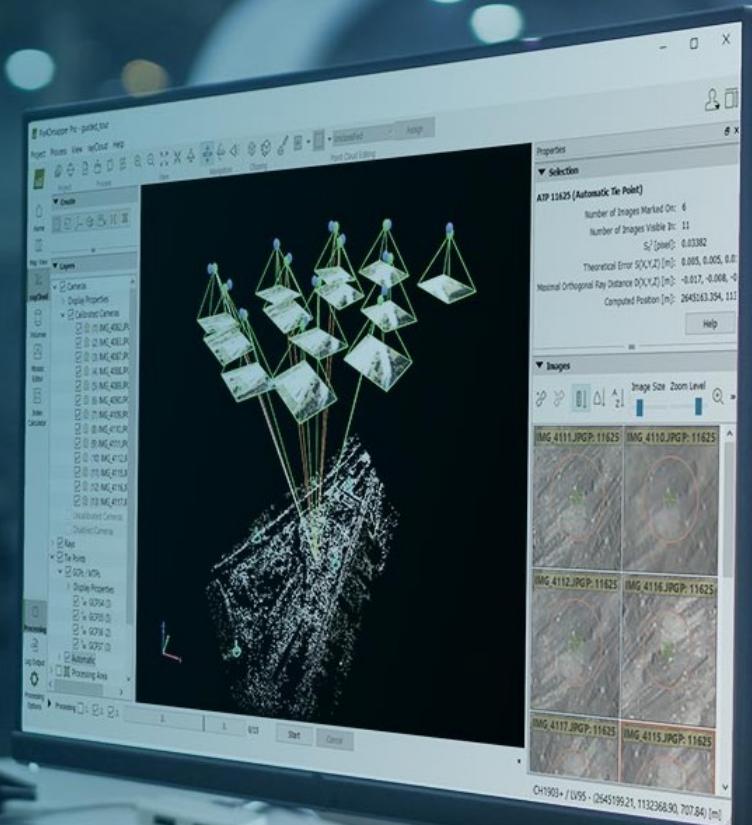
**Pix4D**react****



**Pix4D**survey****



**Pix4D**matic****



## *outils de gestion et d'intégration*



**Pix4D**scan****



**Pix4D**cloud****



**Pix4D**capture****



**Pix4D**catch****

**60 000  
utilisateurs**

# POUR DE **MULTIPLES SECTEURS** ADRESSÉS

CARTOGRAPHIE/  
ARPENTAGE

*Numérisation, mesure, étude, GIS*



INSPECTION

*Gestion d'infrastructures et d'actifs*



AGRICULTURE

*Gestion d'exploitation, R&D, Développement durable*



CONSTRUCTION

*Suivi de chantier, analyse de stock de matériaux, mesure*



DÉFENSE &  
SÉCURITÉ PUBLIQUE

*Surveillance, étude, reconnaissance*

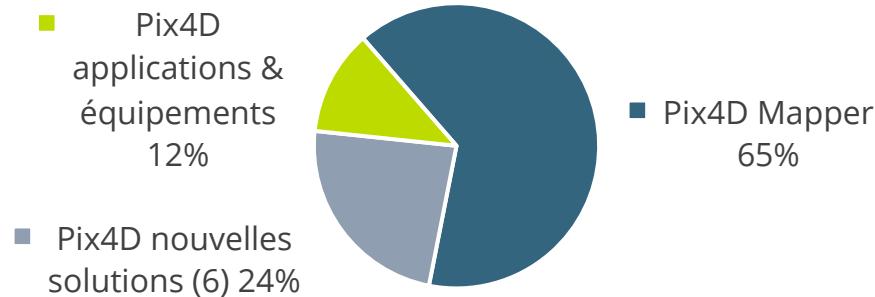


ENVIRONNEMENT/  
HUMANITAIRE

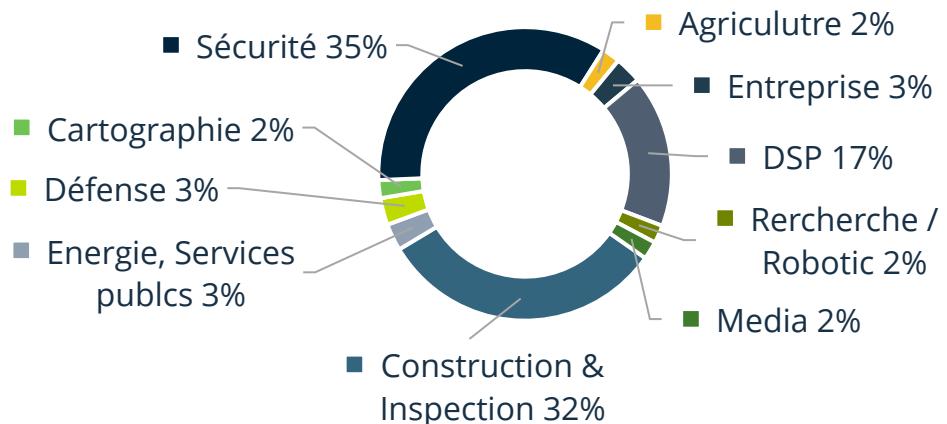
*Gestion de la faune et de la flore, catastrophes naturelles*

# ADAPTER LA STRATÉGIE COMMERCIALE BTOB À LA MATURITÉ DES MARCHÉS

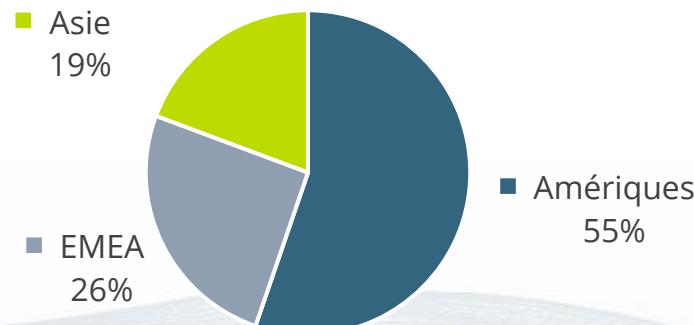
Répartition des ventes Pix4D par solutions en 2021



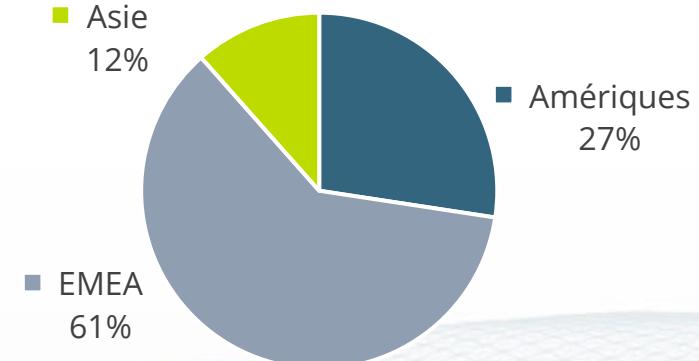
Lead ventes microdrones par secteur d'activité depuis S2 2019



Répartition des ventes Pix4D par régions en 2021



Répartition des ventes Parrot Drones par régions en 2021



# DES ATOUTS CLÉS



TESTÉ DE MANIÈRE INDÉPENDANTE  
VALIDÉ DE MANIÈRE INDÉPENDANTE

# SÉCURITÉ BY DESIGN

**Secure Elements intégrés** : protection de l'identité numérique du drone, empêchant la corruption du firmware ou des données et garantissant une connexion sécurisée entre le contrôleur et le drone (partenariat technologique avec Wisekey)

**Chiffrement élevé des données** : algorithme AES-XTS (clé de 512 bits)

**Normes et protocoles ouverts** : certification sécurisée WPA2 pour authentifier et crypter toutes les communications Wi-Fi. Utilisation de protocoles ouverts tels que RTP/RTSP, H.264 et Gutma pour assurer l'interopérabilité de toutes les données enregistrées

**RGPD** : totalement conforme au Règlement général sur la protection des données

**Audité par des indépendants** (Bishopfox), participant à des programmes de bug bounty (yeswehack)

**Certification élevées** : FIPS140-2 (gouvernement USA) et certifiés CC EAL5+ (Europe et USA)



# DES ATOUTS CLÉS

Ground SDK

Air SDK

SphinX

PDrAW

Olympe

MAVLink

C.A.D. Modeling

## ÉCOSYSTÈME D'APPLICATIONS PROPRIÉTAIRES

**10 solutions Pix4D**

**18 partenaires technologiques**

faciliter l'intégration par la comptabilité des données et la gestion des missions

**900 visiteurs uniques / mois sur le SDK, plateforme de programmation complète et ouverte**

permettre aux professionnels de développer des applications spécifiques

**développement de solutions spécifiques pour répondre aux missions les plus communes**

automatiser les tâches pour démocratiser les usages

# DEMAIN

la combinaison de drones et d'intelligence artificielle comme moyen de dépasser les capacités humaines pour contrôler des infrastructures à hautes valeur ajoutées, ou dans des situations ou des environnements complexes ou dangereux

## LE DRONE 100% AUTONOME AU SERVICE DU BIG DATA

Automatiser l'inspection des infrastructures et le contrôle des sites (industriel, immobilier, naturel, accident, incendie, etc),

- avec de l'évitement d'obstacle avancé (sensing & planning : réseau de neurones, ia, etc.)
- avec des missions programmée pour la collecte de données de hautes précisions et d'informations tracables
- avec écosystème de solutions (Pix4D) et d'outils de de programmation (SDK) dédiés aux microdrones Parrot
- avec des équipements complémentaires

Faciliter l'usage et l'intégration des systèmes de microdrones

A close-up photograph of a person's hands holding a white tablet. The tablet screen shows a live video feed from a drone, with a grid overlay and various flight control icons. The tablet is mounted on a silver tripod stand, which is positioned in a grassy, outdoor setting.

# PERSPECTIVES **2022**

## & DONNÉES FINANCIÈRES

Parrot®

# ORIENTATIONS EXERCICE 2022



Approvisionnements **couverts pour assurer une forte croissance en 2022** et 2023 en cours de sécurisation

Contexte **géopolitique** porteur

Environnement **réglementaire** progressiste

**Carnet de commandes ANAFI USA bien orienté**

**Montée en puissance** d'ANAFI Ai

**Socle défense & sécurité** solide

Capacité d'**innovation renforcée**

**82,0 M€ de trésorerie nette à fin 2021**  
hors IFRS16 (72,6 M€ incluant IFRS 16)

# CA TRIMESTRIEL

## 2020 - 2021

Chiffre d'affaires en M€ et en % du CA	T1 2022	T1 2021	Var.	Ex. 2021	Ex. 2020	Var.
<b>Parrot Drones (A)</b>	<b>7,7</b>	<b>4,8</b>	<b>+60%</b>	<b>20,9</b>	<b>18,7</b>	<b>+12%</b>
<i>dont produits grand public (B)</i>	0	1,2	-	6,2	6,6	-6%
<b>Pix4D (C)</b>	<b>6,7</b>	<b>5,6</b>	<b>+20%</b>	<b>26,2</b>	<b>23,3</b>	<b>+12%</b>
Parrot SA (D)	0,1	0,1	-	0,3	0,3	-
Éliminations intragroupe (E)	-0,1	-0,2	-	-0,8	-1,1	-
<i>SenseFly (activité cédée en octobre 2021)</i>	-	2,2	-	7,7	10,8	-
<i>MicaSense (activité cédée en janvier 2021)</i>	-	-	-	0	5,3	-
<b>TOTAL GROUPE PARROT CONSOLIDÉ</b>	<b>14,4</b>	<b>12,4</b>	<b>+16%</b>	<b>54,3</b>	<b>57,3</b>	<b>-5%</b>
<b>TOTAL NOUVEAU PÉRIMÈTRE (=A-B+C+D+E)</b>	<b>14,4</b>	<b>9,0</b>	<b>+60%</b>	<b>40,4</b>	<b>34,6</b>	<b>+17%</b>

# P&L CONSOLIDÉ

## 2020 - 2021

<b>IFRS audités</b>	<b>Ex. 2021</b>	<b>Ex. 2020</b>	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>54,3</b>	<b>57,3</b>	CA nouveau périmètre 2021 : 40,4 M€ CA nouveau périmètre 2020 : 34,6 M€
Coût des ventes	(15,2)	(17,0)	
<b>Marge brute</b>	<b>39,1</b>	<b>40,2</b>	Marge brute > 60% depuis 10 trimestres
<i>MB en % du CA</i>	72%	70%	
Dépenses de R&D	(40,2)	(40,2)	
Dépenses de S&M	(14,0)	(16,3)	
Dépenses de G&A	(13,6)	(13,6)	
Dépense de P&Q	(5,4)	(6,1)	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>(34,2)</b>	<b>(36,0)</b>	Cession de MicaSense : 15,9 M€ Cession de SenseFly : 13,9 M€
<i>ROC en % du CA</i>	-63%	-63%	
Autres produits & charges opérationnels	30,4	0,4	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>(3,7)</b>	<b>(35,6)</b>	
<i>RO en % du CA</i>	-7%	-62%	
<b>Résultat financier</b>	<b>(1,5)</b>	<b>2,2</b>	
Quote-part des entreprises mises en équivalence	0,4	0,4	
Impôts	(0,1)	(0,3)	Déficits fiscaux 2021 non activés : 313 M€ pour le Groupe 38,8 M€ Parrot Drones, 77 M\$ Parrot Inc et 5,2 MCHF Pix4D
<b>Résultat net part du Groupe</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(38,4)</b>	
<i>RNPG en % du CA</i>	-4%	-67%	

# BILAN CONSOLIDÉ

## 2020 - 2021

IFRS audités	31/12 2021	31/12 2020
<b>Actifs non courants</b>	<b>27,3</b>	<b>21,0</b>
Autres immobilisations incorporelles	0,3	0,4
Immobilisations corporelles	1,8	2,3
Droit d'utilisation	8,7	5,9
Participations dans les entreprises MEE	5,6	5,0
Actifs financiers	6,5	6,5
Créances de loyers non courantes	0,1	0,7
Impôts différés actifs	0,4	0,2
Autres actifs non courants	4,0	-
<b>Actifs courants</b>	<b>117,3</b>	<b>121,7</b>
Stocks	4,9	10,2
Créances clients	5,2	6,0
Créances d'impôts	6,9	7,6
Créances divers	16,9	9,1
Créances de loyers courantes	0,5	0,7
Trésorerie & équivalent de trésorerie	82,8	88,0
<i>Actifs classés comme détenus en vue de la vente</i>	-	2,7
<b>Total Actif</b>	<b>144,6</b>	<b>145,4</b>

IFRS audités	31/12 2021	31/12 2020
<b>Capitaux propres</b>	<b>100,1</b>	<b>99,7</b>
Capital social	4,6	4,6
Primes d'émission et d'apport	331,7	331,7
Réserves hors résultat de la période	(242,2)	(204,0)
Résultat de la période PDG	(1,9)	(38,4)
Ecarts de conversions	7,5	5,2
<b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b>	<b>99,6</b>	<b>99,2</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	0,5	0,5
<b>Passifs non courants</b>	<b>10,5</b>	<b>10,6</b>
Dettes financières non courantes	0,0	1,8
Dettes de loyers non courantes	6,7	4,1
Provisions pour retraites et assimilés	1,1	1,2
Impôts différés passifs	0,2	0,0
Autres provisions non courantes	0,4	0,1
Autres dettes non courantes	1,9	3,4
<b>Passifs courants</b>	<b>34,0</b>	<b>33,6</b>
Dettes financières courantes	0,8	0,7
Dettes de loyers courantes	2,7	3,5
Provisions courantes	1,2	3,8
Dettes fournisseurs	9,9	11,9
Dettes d'impôts courantes	0,1	0,1
Autres dettes courantes	19,4	13,5
<i>Passifs classés comme détenus en vue de la vente</i>	--	1,5
<b>Total Passifs</b>	<b>144,6</b>	<b>145,4</b>

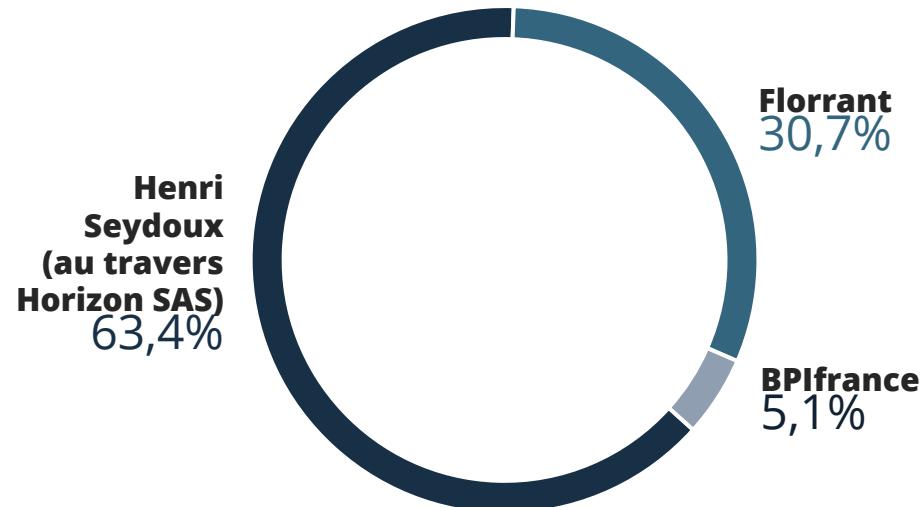
# FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

## 2020 - 2021

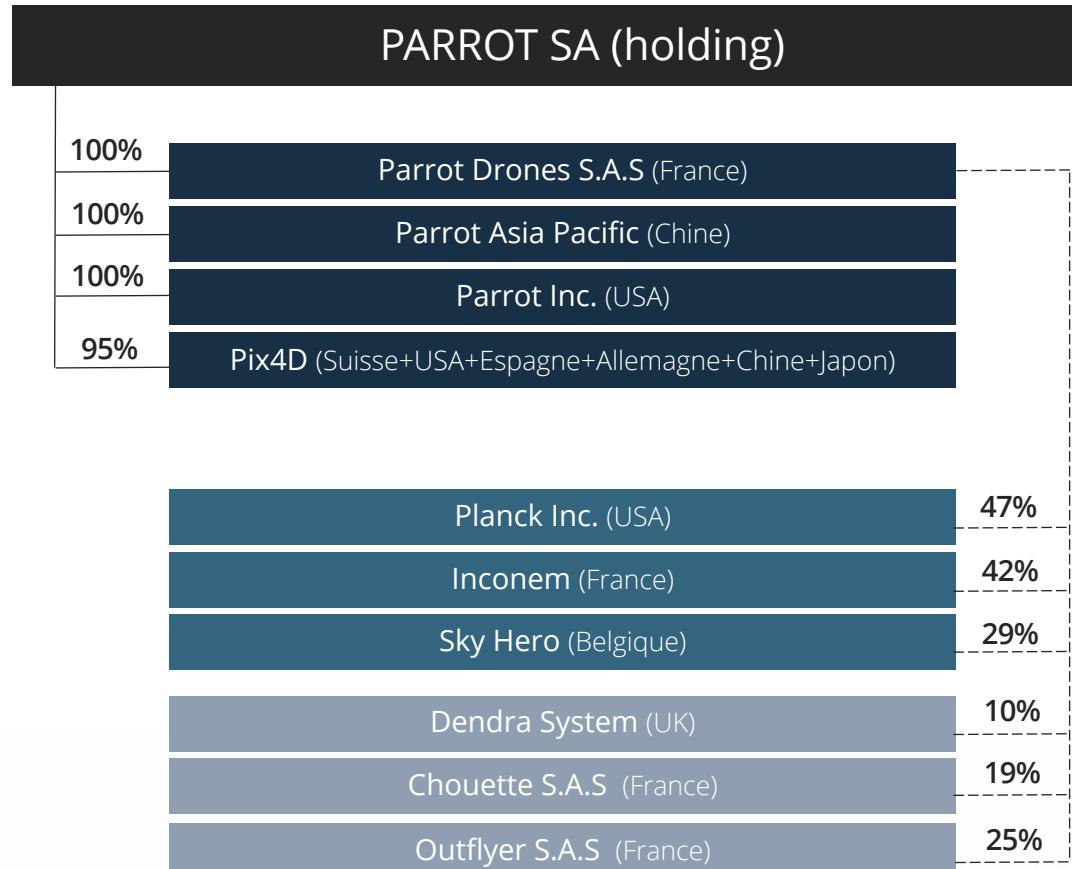
IFRS audités	Ex. 2021	Ex. 2020
<b>FLUX OPÉRATIONNEL</b>		
Résultat de la période	(1,9)	(38,4)
Résultat net attribuable aux propriétaires	(1,9)	(38,4)
Participations ne donnant pas le contrôle	0,0	(0,1)
Quote part du résultat des sociétés MEE	(0,4)	0,4
Amortissement & dépréciations	2,3	3,7
Plus et moins values de cessions	(32,9)	0,3
Charges d'impôts	0,1	0,3
Coût des paiements fondés sur actions	1,3	1,1
Coût de l'endettement financier net	0,2	0,2
<b>CAF avant coût de l'endettement financier net et impôt</b>	<b>(31,2)</b>	<b>(32,4)</b>
Variation du BFR	6,2	2,5
Impôt payé	(0,3)	(0,2)
<b>TRÉSORERIE PROVENANT DES OPÉRATIONS</b>	<b>(25,3)</b>	<b>(20,1)</b>
<b>FLUX D'INVESTISSEMENT</b>		
Acquisition d'immobilisations	(1,6)	(2,1)
Acquisition d'actifs financiers	(2,6)	(2,3)
Cessions d'immo.	-	0,1
Cessions de filiales nettes de la tréso cédée	24,0	(0,4)
Cessions d'actifs financiers	3,2	0,8
<b>TRÉSORERIE UTILISÉE PAR LES INVESTISSEMENTS</b>	<b>23,0</b>	<b>(3,8)</b>
<b>FLUX DE FINANCEMENT</b>		
Apports en fonds propres	0,0	0,0
Encaissement liés aux nouveaux emprunts	(0,0)	1,7
Cout de l'endettement financier net	(0,2)	(0,2)
Remboursement de dettes financières	(3,9)	(4,2)
<b>TRÉSORERIE UTILISÉE PAR LES FINANCEMENTS</b>	<b>(4,1)</b>	<b>(2,8)</b>
<b>VARIATION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	<b>(6,4)</b>	<b>(36,7)</b>
<b>TRÉSORERIE &amp; EQUIVALENT À L'OUVERTURE</b>	<b>88,0</b>	<b>126,6</b>
<b>TRÉSORERIE &amp; EQUIVALENT À LA CLÔTURE</b>	<b>82,8</b>	<b>88,0</b>

# GROUPE PARROT

## Actionnariat



## Structure juridique



Conso.

MEE

Actifs fin.

# Parrot®

174 quai Jemmapes  
75010 Paris

Contact investisseurs & analystes :  
[marie.calleux@parrot.com](mailto:marie.calleux@parrot.com)

[www.parrot.com](http://www.parrot.com)  
[www.pix4d.com](http://www.pix4d.com)

Mai  
2022